



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición:

PLANIFICACION REGIONAL

Cite N°

PLR-C-070/2020

Cochabamba, 15 de Junio 2020

Señor

Lic. James David Rocha Terrazas

JEFE a.i. DEPTO. NACIONAL PLANIFICACION C.N.S.

La Paz.-

De mi consideración:

Ref.: **REMISION EVALUACION TERCER TRIMESTRE POA/2020**

En cumplimiento al Reglamento Específico de la Programación Operativa Anual de la Caja Nacional de Salud, adjunto a la presente **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL GESTION 2020 TERCER TRIMESTRE** y los formularios de evaluación de operaciones de las áreas administrativas y de salud de la Regional Cochabamba.

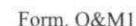
Con este motivo, saludamos a usted con las consideraciones más distinguidas.

Atentamente,


Lic. Rosa Blanca Herbas García
ENCARGADA PLANIFICACION


V°B° Dr. Rolando Herrera Gutierrez
ADMINISTRACION REGIONAL a.i.

c.c.: Arch.
RBHG./rbhg.



Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: **PLANIFICACION REGIONAL**..... Cite Nº **PLR-I-020/2020**.....

A : Dr. Rolando Herrera Gutierrez
ADMINISTRADOR REGIONAL a.i.

DE : Lic. Rosa Blanca Herbas García
ENCARGADA DE PLANIFICACION

FECHA : Cochabamba, 14 de Octubre 2020

**REF. SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA
PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL GESTION
2020 TERCER TRIMESTRE.**

[illegible]

En cumplimiento a Instructivo DNP N° 23/2020 de fecha 23 de Septiembre 2020 del Departamento Nacional de Planificación, Circular No. 008/2020 del 7 de Septiembre/2020 respectivamente y la documentación presentada por las diferentes Unidades organizacionales de la Regional Cochabamba, se informa lo siguiente:

1. ANTECEDENTES

- a) Mediante Resolución de Directorio N° 124/2019 de 19/09/2019, fue aprobado el Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto de la Caja Nacional de Salud y Ley N° 1267 de 20-12-2019, se aprueba el Presupuesto General del Estado.
- b) El Departamento Nacional de Planificación a través de Instructivo DNP N° 23/2020 de fechas 23 de septiembre/2020, instruye la elaboración del informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Programa Operativo Anual 2020 correspondiente al Tercer Trimestre de las administraciones regionales /distritales.
- c) Mediante Circular N° PLF-008/2020 de fecha 7 de septiembre/2020 de la Unidad de Planificación instruye la elaboración de la Evaluación correspondiente al Tercer Trimestre de la Gestión 2020.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

2. MARCO LEGAL

- a) Ley de Administración y Control Gubernamentales N° 1178 de 20/07/1990.
- b) Norma Básica del Sistema de Programación de Operaciones, aprobada mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005.
- c) Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la CNS, aprobado mediante Resolución de Directorio N° 140/2014 de 14/07/2014, Capítulo II Seguimiento y Evaluación de la Programación Operativa Anual.

3. FACTORES O CIRCUNSTANCIAS QUE INCIDEN EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS.

3.1. Identificación de problemas en el area de salud.- Los factores que han incidido en el cumplimiento de los resultados del Programa Operativo Anual Tercer Trimestre/2020 son los siguientes:

GRUPO JEFATURA MEDICA REGIONAL

3.1.1. Jefatura Médica Regional

- Implementacion de Sistemas de Control que identifiquen el tiempo de estancia en el servicio de emergencias-
- Evaluacion y Seguimiento al Funcionamiento de la Red de establecimientoS de Salud CIS, CIMFA, PAISE y Hospital Obrero N° 2.
- Supervisión al Personal Operativo de Establecimiento de Salud I y III nivel respecto del cumplimiento del POA

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

3.1.2. Supervisión Trabajo Social

- Supervision de Grupos de Autoayuda: Centros de Primer Nivel y Tercer nivel - Hospital Obrero N° 2 no se cumplió debido a la emergencia sanitaria pandemia.
- Socializacion en Empresas respecto a la Boleta de Atención Inmediata al Trabajador en Centros de Primer Nivel. No se cumplió debido a la pandemia.
- Socialización en Empresas respecto a la Boleta de Atencion inmediata al trabajador en Centros de Primer Nivel.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

3.1.3 Epidemiología

- Realización del CAI Regional.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°
No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

3.1.3 Bio medicina

- Elaborar reportes de bajas de Equipos Médicos según requerimiento de los servicios,

No se cumplió la meta debido a la pandemia del coronavirus.

3.1.4 Unidad de Enseñanza

Ejecución del Plan de Capacitación en temas de Investigación Relaciones Humanas, Bioseguridad y Manejo de Residuos sólidos.

No se cumplió la meta debido a la pandemia del coronavirus.

3.1.5 Medicina del Trabajo

- Realización de Controles Periodicos de Salud a Trabajadores de Empresas. Afiliadas.
- Elaboración de Exámenes Preocupacionales.
- Funcionamiento Operativo.
- Elaborar perfil epidemiológico de enfermedades profesionales,

No se cumplió la meta por la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

CONSULTA EXTERNA Y COMUNITARIA

3.2.1. CIMFA M.A.V.- Las siguientes tareas no fueron cumplidas:

- Realización de Actividades Educativas de Promoción de la Salud en salas de espera dirigida a la población protegida, en proceso
- Difusión de Spots de Información en Salud en salas de espera.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud,
- Implementar el Comité de Referencia y Contrareferencia. no se efectuaron reuniones para el cumplimiento de la meta.
- Reunión del Comité de Análisis de Información, en proceso.
- efectuar acciones para el cumplimiento de señalización externa e interna, requisito básico para el proceso de acreditación
- Ejecución de auditorías médicas internas de servicios
- Funcionamiento de 5 comités de atención en salud (auditoría, exp. clínico, técnico administrativo, bioseguridad, farmacovigilancia)

No se cumplieron las metas debido a la emergencia mundial de la pandemia del coronavirus.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición:

Cite N°

3.1.2. CIMFA Villa Galindo

- Realización de Ferias y Campañas de Salud,
- Difusión de Spots de Información en Salud en salas de espera, en proceso
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud,
- actualización del Módulo de Información Básica de Información en salud (mib)
- Identificación de problemas y necesidades de mantenimiento preventivo y correctivo del establecimiento de salud para la siguiente gestión.
- Funcionamiento del Comité de Referencia y Contrareferencia
- Reunión del Comité de Análisis de la Información
- Elaboración/ actualización del Plan de Contingencia Anual
- Habilitación de Servicio de Laboratorio
- Efectuar acciones para el cumplimiento de señalización externa e interna, requisito básico para el proceso de acreditación
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico Infraestructura del establecimiento "" para el proceso de acreditación"
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el proceso de acreditación: ausencia de escombros, muebles y equipos dados de baja.
- Ejecución de auditorías médicas internas de servicios
- Ejecución de auditorías médicas internas de expediente clínico, en proceso
- Ejecución de auditorías médicas internas de bajas médicas, en proceso
- Ejecución de auditorías médicas internas de recetas médicas, en proceso.
- Funcionamiento de 5 Comités de Atención en Salud (Auditoría, exp. clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia), en proceso.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia Sanitaria del Coronavirus

3.1.2. CIMFA Quillacollo.

- Realización de Reuniones mensuales de Grupos de Autoayuda, en proceso.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud, en proceso.
- Habilitación de Servicio de Laboratorio.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia Sanitaria de la pandemia del Coronavirus.

3.2.3 CIMFA Sur

- Realización de Ferias y Campañas de Salud, no se cumplió la meta por la emergencia del Coronavirus.
- Realización de actividades educativas de promoción de la salud en salas de espera dirigida a la población protegida, en proceso.
- Realización de reuniones mensuales de grupos de autoayuda, en proceso
- Difusión de Spots de Información en Salud en salas de espera. En proceso



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Atención Integral en el Establecimiento de Salud. En proceso.
- Funcionamiento del Comité de Referencia y Contrareferencia, en proceso.
- Habilitación del Servicio de Farmacia,
- Efectuar acciones para el cumplimiento de señalización externa e interna, requisito básico para el proceso de acreditación.
- Funcionamiento de 5 Comités de Atención en Salud (Auditoría, exp. clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia), en proceso.
- Seguimiento al Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos Médicos.

No se cumplieron las metas por la emergencia sanitaria de la pandemia del Coronavirus.

3.2.4 CIS Punata

- Realización de Ferias y Campañas de Salud, no se cumplió la meta por la emergencia del Coronavirus.
- Realización de Actividades Educativas de Promoción de la Salud en salas de espera dirigida a la población protegida. No se cumplió la meta debido al brote del coronavirus.
- Realización de Reuniones mensuales de Grupos de Autoayuda. No se cumplió la meta debido al brote del coronavirus.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud: No se cumplieron las metas debido a la pandemia.
- Identificación de problemas y necesidades de mantenimiento preventivo y correctivo del establecimiento de salud para la siguiente gestión.
- Seguimiento al Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos médicos.
- Capacitación en temas de Investigación, Relaciones Humanas, Bioseguridad y Manejo de residuos sólidos, no se cumplió la meta debido al brote del coronavirus.

No se cumplieron las metas por la emergencia sanitaria de la epidemia del Coronavirus.

3.2.10 CIS Sacaba

- Realización de Actividades Educativas de Promoción de la Salud en salas de espera dirigida a la población protegida. No se cumplió la meta debido a la emergencia de la pandemia.
- Realización de Reuniones Mensuales de Grupos de Autoayuda. No se cumplió la meta debido a la emergencia de la pandemia.
- Difusión de Spot de Información en Salud en Salas de Espera: No se cumplió con la tarea, debido a la emergencia de la pandemia.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud, no se cumplieron las metas por la pandemia COVID-19.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el Proceso de Acreditación: Ausencia de polvo, Basura, Vectores, Animales Domésticos, etc. No se cumplió la meta debido a la pandemia del coronavirus.
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el Proceso de Acreditación: Ausencia de Escombros, muebles y equipos médicos, no se cumplió debido a la presencia del coronavirus.
- Aplicación de Encuestas de Satisfacción al Usuario, debido al problema de la pandemia, no se cumplió la meta.

3.2.5 CIS Sarcobamba

Ninguna de las 14 operaciones fue cumplida. El Director de Medicina Familiar y Comunitaria instruyó el repliegue del personal del Centro al CIMFA Villa Galindo para cubrir El Plan de Contingencia COVID-19.

3.2.6 CIS Coboce

- Realización de Ferias y Campañas de Salud, En proceso
- Realización de Reuniones Mensuales de Grupos de Autoayuda, En proceso.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud, en proceso.
- Identificación de problemas y necesidades de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Establecimiento de Salud para la siguiente gestión.
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el Proceso de Acreditación: Ausencia de Escombros, muebles y equipos médicos.
- Funcionamiento de 5 Comités de Atención en Salud (Auditoría, Exp. Clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia), no se cumplió la meta debido al brote del coronavirus. En proceso
- Seguimiento al Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos médicos.

3.2.7 CIS Aiquile

- Realización de Ferias y Campañas de Salud,
- Difusión de Spot de Información en Salud en Salas de Espera. No se cumplió con la tarea debido a que aún no cuentan con el equipo (televisor).
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud, en proceso
- Realización de Estudio de Prevalencia de IAAS (infecciones asociadas a la Atención de salud),
- Funcionamiento de 5 Comités de Atención en Salud (Auditoría, Exp. Clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia),
- Aplicación de Encuestas de Satisfacción al Usuario,
- Capacitación en temas de Investigación, Relaciones Humanas, Bioseguridad y manejo de residuos sólidos.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.2.8 CIS Kami

- Realización de Ferias y Campañas de Salud, en proceso.
- Realización de Reuniones Mensuales de Grupos de Autoayuda, En proceso.
- Difusión de Spot de Información en Salud en Salas de Espera.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud, en proceso
- Actualización del Módulo de Información básica de Información en Salud (MIB)
- Reunión del Comité de Análisis de la Información.
- Efectuar acciones para el cumplimiento de señalización externa e interna, requisito básico para el proceso de acreditación.
- Seguimiento al Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos médicos.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

3.2.9 CIS Villa Tunari

- Realización de Ferias y Campañas de salud, no se cumplió la meta debido a la emergencia del Coronavirus.
- Realización de actividades educativas de promoción de la salud en salas de espera., en proceso.
- Realización de Reuniones Mensuales de Grupos de Autoayuda, en proceso.
- Difusión de Spot de Información en Salud en Salas de Espera.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud.
- Actualización del Módulo de Información básica de Información en Salud (MIB)
- Efectuar acciones para el cumplimiento de señalización externa e interna, requisito básico para el proceso de acreditación.
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico Infraestructura del Establecimiento para el proceso de acreditación.
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el proceso de acreditación ausencia de polvo, basura, vectores y animales domésticos..
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el proceso de acreditación ausencia de ausencia de escombros, muebles y equipos dados de baja.
- Funcionamiento de 5 Comités de Atención en Salud (Auditoría, Exp. Clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia),
- Funcionamiento operativo.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.2.11 P.A.I.S.E. Recoleta

- Realización de Ferias y Campañas de salud.
- Realización de Reuniones Mensuales de Grupos de Autoayuda.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud.
- Identificación de problemas y necesidades de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Establecimiento de Salud para la siguiente gestión.
- Implementar el Sistema de Referencia y Contrareferencia.
- Elaboración de Reporte Mensual de Referencias y Contrareferencias del Establecimiento,
- Reunión del Comité de Análisis de la Información
- Habilitación de Servicio de Laboratorio.
- Funcionamiento operativo.

El rendimiento de los especialistas, depende mucho de las referencias de los CISs y CIMFAs. En la medida en que los pacientes son enviados de los centros mencionados se cumplirán las metas. Se coordinará con las Direcciones de Medicina Familiar y Comunitaria y del Hospital Obrero N° 2.

Sin embargo, en esta ocasión el incumplimiento de metas se debe también a la emergencia sanitaria de la pandemia del coronavirus.

3.2.12 HOSPITAL OBRERO N° 2

- Realización de Ferias y Campañas de salud
- Realización de Reuniones mensuales de Grupos de Autoayuda, se encuentra en proceso.
- Atención Integral en el Establecimiento de Salud,
- Realización del CAI Trimestral, , en proceso.
- Elaboración de reporte Mensual de Referencias y Contrareferencias del Establecimiento.
- Efectuar acciones para el cumplimiento de Señalización Externa, requisito básico para el proceso de acreditación,
- Efectuar Acciones para el cumplimiento del requisito básico para el proceso de acreditación: Ausencia de polvo, basura, vectores, animales domésticos, etc,
- Efectuar acciones para el cumplimiento del requisito básico para el Proceso de Acreditación: Ausencia de Escombros, muebles y equipos médicos,
- Efectuar acciones para el cumplimiento del Proceso de Acreditación:
- Establecimiento en funcionamiento por lo menos de un año continuado,
- Ejecución de Auditorías médicas internas de expediente clínico
- Ejecución de auditorías Médicas internas de bajas médicas
- Ejecución de auditorías Médicas internas de Recetas Médicas.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Funcionamiento de 5 Comites de Atención en Salud (Auditoria, Exp. Clínico, Técnico Administrativo, Bioseguridad, Farmacovigilancia), se encuentra en proceso de ejecución
- Elaboración de un Plan de Acción para la implementación de Sistemas de Control para disminución de filas y tiempos de espera prolongados. E Implementacion de Sistemas de Control que identifiquen el tiempo de estancia en el Servicio de Emergencias. No se 'pudo cumplir con la meta debido a los responsables se contagiaron con el Coronavirus estando aislados casi por 60 días.
- Capacitacion en Temas de Investigacion, Relaciones Humanas, Bioseguridad y manejo de Residuos Sólidos.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria del Coronavirus.

3.3. Identificación de problemas en el area administrativa.

GRUPO ADMINISTRACION REGIONAL

3.3.1. Unidad de Auditoria Interna

- Realizar relevamientos de información específica a la compra de equipos médicos para la Regional Cochabamba gestiones 2018 y 2019.

No se cumplieron las metas debido a la emergencia sanitaria del coronavirus.

3.3.2. Coactiva

- Recuperación del 5% de aportes en mora por la via coactiva social respecto al año anterior. 'No se cumplió la meta debido a la presencia de la pandemia del coronavirus y el cierre de los juzgados.
- Recuperacion del 5% de deudas por prestaciones medicas por la via coactiva social respecto al año anterior.

No se cumplieron las metas debido a la presencia de la pandemia del coronavirus y el cierre de los juzgados.

3.3.4. Planificación.-

- Capacitación al personal de la Regional Elaboración POA 2021. No se cumplió la meta debido al coronavirus.

En la evaluación al Tercer Trimestre, lamentablemente una vez más , Los Jefes de Servicio del Hospital Obrero N° 2, (excepto. El Jefe de Pediatría, Medicina Física,



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

Gastroenterología) no se presentaron a evaluar su trabajo, solamente se presentan las Secretarías. Este hecho no permite que los Jefes de Servicio, tengan conocimiento de los errores, faltantes u omisiones de su trabajo trimestral. Pues, el Sistema permite recuperar todas las tareas que no cumplieron o que se encuentran en proceso.

Con el afán de fortalecer la Unidad de Planificación y sobretodo por el volumen y las características de trabajo, es imperiosa la necesidad de contratar o designar un funcionario con conocimientos del área de planificación, para que trabaje paralelamente con la Encargada de esta Unidad en las labores y cumplimiento de las funciones de Planificación. El hecho de que este trabajando solamente con un Auxiliar de Oficina no es suficiente. Para cumplir nuestras tareas, estamos obligados a trabajar fuera de nuestro horario de trabajo. Por el volumen de trabajo puede generar retrasos y errores involuntarios en el cumplimiento oportuno de nuestras obligaciones.

3.3.5. Control Social.-

- Capacitación en materia de Transparencia, Ética Pública, Lucha contra la Corrupción y Ley 004 y Ley 341, dirigido a trabajadores, actores de control social. No se cumplió la tarea debido a la pandemia del Coronavirus.
- Seguimiento a los Actores de Control Social en establecimientos de salud. No se cumplió la tarea debido a la pandemia del Coronavirus.

GRUPO JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES

3.3.6 Jefatura de Servicios Generales

- Supervisión a la revalorización de los activos fijos en la Caja Nacional de Salud, Regional Cochabamba.
- Ejecutar una Gestión Administrativa Eficiente.

No se cumplieron las metas debido a la pandemia del coronavirus.

3.3.7. Activo Fijo

- Actualización del 100% del inventario por transferencias, ingresos y bajas de activos fijos
- Implementación del sistema de activos fijos ERP, No se cumplieron las metas debido a la pandemia del Coronavirus.

3.3.8 Adquisiciones

- Ejecución del 100% del Programa Anual de Contrataciones (PAC): No se llegó a la meta porque las unidades solicitantes no cumplieron con la temporalidad programada en el POA. Se efectuará seguimiento continuo a las compras.

3.3.9 Recaudaciones

- Incremento de los Recursos Financieros en 10% en Relación a la Gestión Anterior: No se cumplió la meta por la emergencia de la pandemia.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.3.10 Afiliaciones

- Incremento de la población asegurada en 5% durante la gestión.

4. OBJETIVOS REGIONALES

- 4.3.1. IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN EN 13 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD: lograron cumplir este objetivo solamente 6 Establecimientos de Salud.
- 4.3.2. INCREMENTAR LA CAPACIDAD INSTALADA DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA REGIONAL, PROYECTO CIMFA QUILLACOLLO con Acta de entrega definitiva.
- 4.3.3. PREVENIR LOS RIESGOS OCUPACIONALES, ENFERMEDADES PROFESIONALES Y ACCIDENTES DE TRABAJOS A NIVEL REGIONAL: No se cumplió debido a la emergencia de la Pandemia.
- 4.3.4. CUMPLIR 7 REQUISITOS BASICOS PARA LA HABILITACION EN 6 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD: No se cumplió, debido a la emergencia de la pandemia.
- 4.3.5. IMPLEMENTAR LA GESTION DE RIESGOS Y DESASTRES EN LA REGIONAL, Se cumplió en un 22,71%.
- 4.3.6. GENERAR LOS RECURSOS FINANCIEROS PARA LA SOSTENIBILIDAD Y LA CONTINUIDAD FINANCIERA DE LA REGIONAL: No se cumplió debido a la emergencia de la Pandemia.
- 4.3.7. OPTIMIZAR LA GESTION DE RECURSOS HUMANOS EN LA REGIONAL: La meta de este objetivo se tiene programado para el Cuarto Trimestre/2020.
- 4.3.8. IMPLEMENTAR EL CONTROL SOCIAL Y CONTROL INTERNO EN LA ADMINISTRACION REGIONAL: No se cumplió, debido a la pandemia.
- 4.3.9. EJECUTAR UNA GESTION ADMINISTRATIVA EFICIENTE A NIVEL REGIONAL: No se cumplió debido a la emergencia de la Pandemia.

5. ANALISIS

- Análisis de los resultados de las diferentes Unidades Organizacionales.
- a) Del análisis efectuado a los datos arrojados por Sistema de Programación de Operaciones y Evaluación a la ejecución de la Programación Operativa Anual – Tercer Trimestre (POA 2020), se establece que de un total de 430 operaciones programadas, se han cumplido 251 es decir 54.81% de avance de objetivos trimestral sobre el 75% programado Anual.

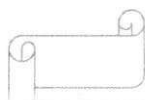


CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- b) Programa 00; Administración Regional de 38 operaciones programadas al Tercer trimestre/2020 cumplieron 27 con un porcentaje de 51,47% en relación a lo programado 74.75% y Jefatura de Servicios Generales de 47 operaciones cumplieron 38 con un porcentaje de 56.56% en relación a lo programado 69.67% para al Tercer trimestre/2020.
- c) Asimismo, se establece que el programa 01 Jefatura Médica de 56 operaciones cumplió 44 es decir un 65.63% en relación a lo programado al Tercer Trimestre 74% y Medicina del Trabajo de un total de 11 operaciones programadas cumplieron 6 con un porcentaje de 38.46% en relación a lo programado para al Tercer trimestre 75%.
- d) Programa 74, Consulta de Medicina Familiar y Comunitaria, se evidencia que el CIMFA M.A.V, de 23 tareas programadas al Tercer Trimestre ha cumplido 11 es decir el 52.17%, en relación al 71.74% programado anual.
- e) El PAISE Recoleta, de 29 tareas programadas han cumplido 15 con un porcentaje de 50,00% en relación a lo programado al Tercer Trimestre sobre el 76.60% anual.
- f) El CIMFA VILLA GALINDO,
- g) de 27 operaciones cumplieron 9 llegando a 44.55% en relación a lo programado al Tercer trimestre 74.26%.
- h) EL CIMFA QUILLACOLLO de 21 operaciones programadas ha cumplido el 18 con un porcentaje de 68.18% en relación a lo programado al Tercer trimestre 75%.
- i) EL CIMFA DEL SUR, de 24 operaciones han cumplido 15 es decir el 47.83% al Tercer trimestre en relación a lo programado 76.09%.
- j) EL CIS PUNATA de 18 operaciones programadas han cumplido 11 con un porcentaje de 48.48 en relación a lo programado para el Tercer Trimestre 74.24%.
- k) El CIS SACABA, 17 tareas programadas ha cumplido 10 con un porcentaje trimestral de 45.16%, en relación a lo programado al Tercer Trimestre 74.19%.
- l) El CIS SARCOBAMBA, de 16 operaciones no cumplieron ninguno teniendo un porcentaje al Tercer Trimestre de 18,33 en relación a lo programado para el Tercer Trimestre 75%.





CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- m) El CIS COBOCE de 18 operaciones programadas ha cumplido al Tercer trimestre 10 con un porcentaje de 47.06% en relación a lo programado 75%.
- n) El CIS AIQUILE, de 15 operaciones ha cumplido 8 operaciones con un porcentaje trimestral de 51.52% en relación a lo programado al Tercer Trimestre 74.24%
- o) El CIS KAMI de 18 operaciones programadas ha cumplido 4 con un porcentaje trimestral de 21.21 en relación a lo programado para el Tercer Trimestre de 74.24%.
- p) El CIS VILLA TUNARI de 18 tareas programadas ha cumplido 7 con un porcentaje trimestral de 50,00% en relación a lo programado 76.60% para el Tercer Trimestre.
- q) El Programa 76, HOSPITAL OBRERO N° 2 de un total de 29 operaciones programadas cumplieron 16 al Tercer Trimestre, alcanzando un porcentaje de 39.68 en relación a lo programado 72.27% anual.
- r) El Programa 72, Bienes y Servicios de un total de 2 operaciones programadas han cumplido con 2, al Tercer Trimestre alcanzando un porcentaje de 25% en relación a lo programado 58.33%.
- s) El Programa 96, Gestión de Riesgos, no se ejecutó ninguna operación al Tercer Trimestre teniendo un porcentaje de 0,00% en relación a lo programado 50%.
- t) Asimismo, reportamos que la evaluación de la Programación de Operaciones, muestra al Tercer Trimestre/2020 diferentes grados de cumplimiento:

6. RESULTADOS

- Grado de ejecución POA por Unidad Organizacional.
- Asimismo el Grado de presentación de REQUERIMIENTOS POA por Unidad Organizacional a la Unidad de Adquisiciones es como sigue:

**EJECUCION Y CUMPLIMIENTO OPERACIONES 3er. TRIMESTRE/2020
ADMINISTRACION REGIONAL**

RESULTADOS POR UNIDAD ORGANIZACIONAL								
UNIDAD ORGANIZACIONAL	OPERACIONES				PORCENTAJE DE EJECUCION			
	PROGRAMADAS	EJECUTADAS	EN PROCESO	NO EJECUTADAS	1ER TRIMESTRE	2DO TRIMESTRE	3er TRIMESTRE	4to TRIMESTRE
ADMINISTRACION REGIONAL	9	5	2	2	12,5	25,00	40.63	
AUDITORIA INTERNA	5	5	0		19,35	22,58	68.00	
ASESOR LEGAL	3	2	1	0	21,43	28,57	42.86	
COACTIVO	2	0	0	2	25	25,00	25.00	
PLANIFICACION	5	4		1	20	40,00	66.67	
RELACIONES PUBLICAS Y PROTOCOLO	1	1	0	0	11,11	55,56	66.67	
SISTEMAS	9	8	1	0	22,22	44,44	66.67	
TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION	4	2	0	2	11,76	23,53	35.29	
JEFATURA MÉDICA REGIONAL	8	5	3	0	20	30,00	53.33	
SUPERVISION DE ODONTOLOGIA	4	4	0	0	18,75	43,75	75.00	
SUPERVISION DE ENFERMERIA	5	5	0	0	22,73	43,75	72.73	
BIO-MEDICINA	3	2	1	0	31,25	43,75	56.25	
TRABAJO SOCIAL	5	3	2	0	13,64	31,82	45.45	
INFRAESTRUCTURA	3	2	1	0	30,77	46,15	76.92	
ENSEÑANZA E INVESTIGACION	3	2	1	0	40,00	60,00	73.33	
ESTADISTICA	5	5	0	0	28,57	52,38	76.19	
SUPERVISION DE FARMACIA	5	5	0	0	16,67	27,78	55.56	
TRANSPORTES	2	2	0	0	22,22	44,44	66.67	
SUPERVISION DE LABORATORIO	3	3	0	0	16,67	50,00	75.00	
EPIDEMIOLOGIA	6	3	1	2	23,53	47,06	61.76	
SUPERVISION DE NUTRICION	4	3	1	0	30,00	50,00	65.00	
BIENES Y SERVICIOS	2	2	0	0	8,33	25,00	41.67	
MEDICINA DEL TRABAJO	11	6	4	1	23,08	26,92	38.46	
JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES	11	7	2	2	24,39	41,46	68.64	
CONTABILIDAD	4	3	1	0	19,05	42,86	67.14	
ACTIVOS FIJO	2	1	1	0	14,29	14,29	14.29	
PRESUPUESTO	5	5	0	0	23,53	47,06	76.47	
RECAUDACIONES	3	2	1	0	23,08	38,46	76.92	
INSPECCION DE EMPRESAS Y COBRANZAS	7	7	0	0	21,74	39,13	73.91	
AFILIACION DE EMPRESAS	5	4	1	0	21,74	43,48	66.22	
VIGENCIA DE DERECHOS	2	2	0	0	16,67	33,33	66.67	
CAJA (TESORERIA)	2	2	0	0	22,22	44,44	66.67	
ALMACENES	1	1	0	0	25	50,00	62.05	
ADQUISICIONES	3	2	0	1	25	41,67	75.00	
RECURSOS HUMANOS	2	2	0	0	27,27	36,36	54.55	
DIRECCION HOSPITAL OBRERO N° 2	30	12	8	10	18,25	30,95	39.68	
DIRECCION CIMFA M.A.V.	23	11	6	6	16,3	29,35	52.17	
POLICLINICO COORDINADOR VILLA GALINDO	27	11	4	12	22,77	31,68	44.55	
POLICLINICO COORDINADOR QUILLACOLLO	21	18	2	1	23,86	47,73	68.18	
POLICLINICO COORDINADOR SUR	24	15	6	3	17,39	35,52	47.83	
COORDINADOR PUESTO MEDICO PUNATA	18	11	2	5	19,7	31,82	48.48	
COORDINADOR PUESTO MEDICO SACABA	17	10	6	1	20,97	46,77	45.16	
COORDINADOR PUESTO MEDICO SARCOBAMBA	16	0	0	16	18,33	18,33	18.33	
COORDINADOR PUESTO MEDICO COBOCE	18	10	5	3	16,18	30,88	47.06	
COORDINADOR PUESTO MEDICO AIQUILE	15	8	1	6	21,21	31,82	51.52	
COORDINADOR PUESTO MEDICO KAMI	18	4	6	8	13,64	15,15	21.21	
COORDINADOR PUESTO MEDICO VILLA TUNARI	18	7	4	7	19,7	27,27	37.88	
PAISE RECOLETA	29	15	7	7	19,15	32,98	50.00	
GESTION DE RIESGOS	2	2	0	0	0	33,33	41,7	
TOTALES	430	251	81	98	20,85	35,92	54.81	



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Aplicación de los Indicadores de Eficacia, Eficiencia y Economía al Tercer Trimestre/2020:

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
85	65	54.01%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
56	44	65%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
2	2	41.67%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
11	6	38.46%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
244	120	44.36%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
30	12	39.68%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 96

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
2	2	41.70%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 97

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
0		0%

ECONOMIA PROGRAMA 00

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
29.489.998,00	133.880.710,23	47,40%

ECONOMIA PROGRAMA 01

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
15.982.044,00	6.148.724,29	38,47%

ECONOMIA PROGRAMA 72

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
204.834.006,00	59.382.275,38	19,93%

ECONOMIA PROGRAMA 73

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
2.573.350,00	513.410,60	19,95%

ECONOMIA PROGRAMA 74

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
79.939.772,00	31.304.008,35	28,99%

ECONOMIA PROGRAMA 76

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
190.665.218,00	104.335.037,	54,72%



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

ECONOMIA PROGRAMA 96

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
82.691.497,00	18.762.980,89	22,69%

ECONOMIA PROGRAMA 97

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
30.000.000,00	22.308.867,13	74,36%

ECONOMIA PROGRAMA 98

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
22.427.914,00	13.604.492,36	60,66

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 96

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 97

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 98

PRESUPUESTO EJECUTADO %	POA EJECUTADO %	% DE EJECUCION

Nota: No se efectúan los cálculos para sacar los índices de Eficiencia, porque no contamos con Resultado Previsto ni costo previsto de los gastos por Unidad Organizacional.

FUENTE: Encargado de Presupuestos y Planificación



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

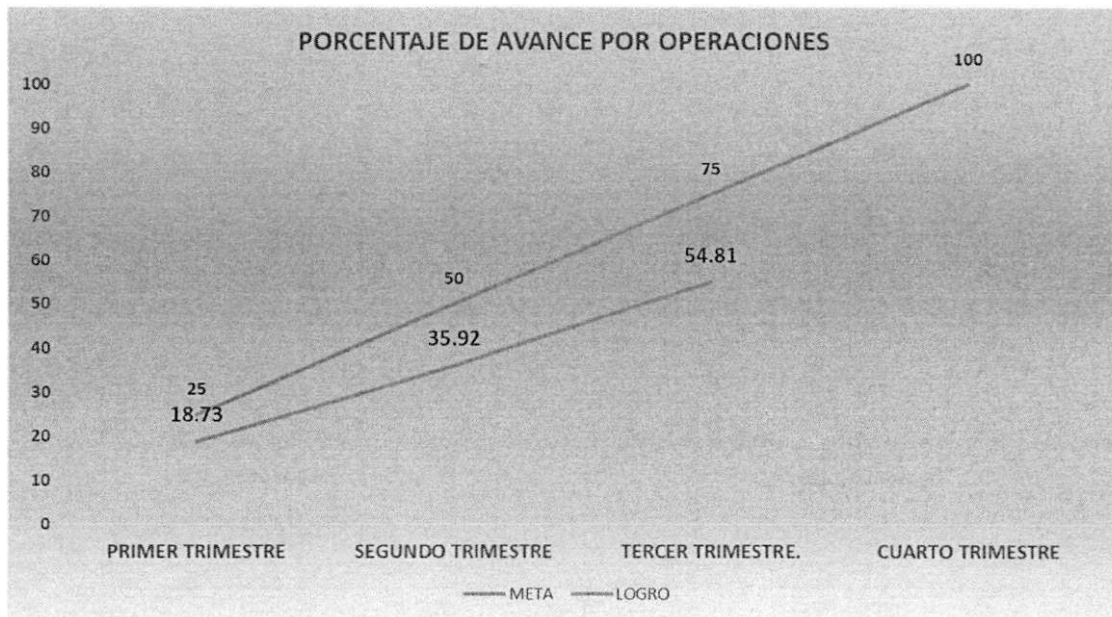
Repartición: Cite N°

• Grado de ejecución POA consolidado de la Administración Regional.

El grado de ejecución del Programa Operativo Anual consolidado de la Administración Regional de Cochabamba al Tercer Trimestre/2020 es de 54.81%.

PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES

PRIMER TRIMESTRE		SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMESTRE		CUARTO TRIMESTRE	
META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO
25%	18,73%	50%	35,92%	75%	54.81%	100%	



- En los proyectos de inversión de un total de Bs. 68.849.778,00 la ejecución presupuestaria al Segundo Trimestre/2020 es de 0,05%.



CAJA NACIONAL DE SALUD

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA CALLE ESTEBAN ARZE 0-456 TELEFONO 4251142 - FAX 4251156

EJECUCION PRESUPUESTARIA TERCER TRIMESTRE DE PROYECTOS DE INVERSION 2020

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO VIGENTE						PRESUPUESTO INICIAL	EJECUTADO S/PRESUPUESTO					TOTAL EJECUTADO	% DE EJE.	
	22110	22210	42230	42240	43400	43700		22110	22210	42230	42240	43320			43700
PROYECTO 04	10.504,00	14.098,00	5.915.134,00	212.861,00			6.152.597,00		9.646,00				9.646,00	0,16%	
PROYECTO 14	10.504,00	14.098,00	2.830.000,00	127.350,00			2.981.952,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 15			976.954,00	162.208,00			1.139.162,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 17	10.504,00	14.098,00	7.589.542,00	344.142,00			7.958.286,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 28			4.194.521,00	403.151,00			4.597.672,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 33	10.504,00	14.098,00	13.239.649,00	551.137,00			13.815.388,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 50	0,00	0,00				0,00	0,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 66			1.188.288,00	45.735,00	48.600.000,00		49.834.023,00			20.238,60			20.238,60	0,04%	
PROYECTO 97	10.504,00	14.098,00	150.000,00	7.424,00			182.026,00						0,00	0,00%	
PROYECTO 98	10.504,00	14.098,00	970.000,00	43.650,00			1.038.252,00						0,00	0,00%	
TOTAL	63.024,00	84.588,00	37.054.088,00	1.897.658,00	48.600.000,00	0,00	87.699.358,00		0,00%	9.646,00	0,00%	20.238,60	0,00%	29.884,60	0,03%
PORCENTAJE DE EJECUCION															

Cochabamba, 30 de Septiembre del 2020

Sr. Javier Omar Jimenez Rojas
ENCARGADO DE PRESUPUESTOS



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

• Grado de Ejecución del PAC de acuerdo al siguiente detalle:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD		SEGUN ESTADO DE PROCESO									
			FINALIZADO	%	CANCELADO	%	ANULADO	%	DESESTADO	%	NO INICIADO O EN PROCESO	%
Licitación Pública	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo	156	98,11	84	52,83	3	1,89	11	6,92	40	25,16	0	0
Contratación por excepción	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Contratación por Emergencia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Contratación Directa de Bienes y Servicio	3	1,89	3	1,89	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
TOTAL	159	100,00	87	54,2	3	1,89	11	6,92	40	25,16	0	0

Fuente: Encargado de Adquisiciones

7. CONCLUSIONES

De las operaciones planificadas en nuestra Regional, al Tercer Trimestre/2020 se concluye:

7.1. Que, de un total de 430 operaciones programadas, han sido cumplidas 251 al Tercer Trimestre, es decir 54.81% acumulado al anual.

7.2. Que, de 430 operaciones quedaron en proceso 81 es decir 18.83% y 98 no han sido cumplidas representando un 22.79% de Incumplimiento al Tercer Trimestre/2020.

7.3. Qué, al Tercer Trimestre/2020, la Unidad de Infraestructura tiene un porcentaje de cumplimiento físico en Inversiones de 24.60%. Y una ejecución presupuestaria de 0,03 de Bs. 87.699.358,00 presupuestado para la gestión 2020. La mayoría de los proyectos son manejados por el DNIS.

7.4 Cumplimiento Objetivos Regionales,
Qué al Tercer Trimestre de 14 objetivos Regionales se cumplieron 4 objetivos, 1 en proceso de cumplimiento.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

8. El comportamiento de las Unidades Organizacionales en el cumplimiento del POA/2020 al Tercer Trimestre es como sigue:

8.1. Tareas con calificación de Optimo:

Supervisión Enfermería	72.73%	de 5 tareas, cumplieron	5
Estadística	76.19%	de 5 tareas, cumplieron	5
Transportes	66.67%	de 2 tareas, cumplieron	2
Supervisión Laboratorio	75.00%	de 3 tareas, cumplieron	3
Supervisión de Odontología	75.00%	de 4 tareas, cumplieron	4
Infraestructura	76.92%	de 3 tareas, cumplieron	3
Presupuesto	76.47%	de 5 tareas, cumplieron	5
Inspección Empresas	73.91%	de 7 tareas, cumplieron	7
Caja Tesorería	66.67%	de 2 tareas, cumplieron	2
Almacenes	62.05%	de 1 tareas, cumplieron	1
Vigencia de Derechos	66.67%	de 2 tareas, cumplieron	2
Adquisiciones	75.00%	de 3 tareas, cumplieron	2

8.2. Tareas con calificación de Bueno:

Enseñanza e Investigación	73.33%	de 3 tareas, cumplieron	2
CIMFA Quillacollo	68.18%	de 21 tareas, cumplieron	18

8.3. Tareas con calificación de Regular:

Auditoría Interna	68.00%	de 5 tareas, cumplieron	5
Planificación	66.67%	de 5 tareas, cumplieron	4
Relación Públicas	66.67%	de 1 tareas, cumplieron	1
Sistemas	66.67%	de 9 tareas, cumplieron	8
Biomedicina	56.25%	de 3 tareas, cumplieron	2
Supervisión Farmacia	55.56%	de 5 tareas, cumplieron	5
Supervisión de Nutrición	65.00%	de 4 tareas, cumplieron	3
Epidemiología	61.66%	de 6 tareas, cumplieron	3
Contabilidad	67.14%	de 4 tareas, cumplieron	3
Afiliación de Empresas	66.22%	de 5 tareas, cumplieron	4
Recursos Humanos	54.55%	de 2 tareas, cumplieron	2
Jefatura Serv. Generales	68.64%	de 11 tareas, cumplieron	7

6.4. Tareas con calificación de insatisfactorio:

Administración Regional	40.63%	de 9 tareas, cumplieron	5
Asesoría Legal	42.86%	de 3 tareas, cumplieron	2
Coactivo	25.00%	de 2 tareas, cumplieron	0
Transparencia y Lucha			
Contra la Corrupción	35.29%	de 4 tareas, cumplieron	2
Jefatura Médica Regional	53.33%	de 8 tareas, cumplieron	5



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

Trabajo Social	45.45%	de 5 tareas, cumplieron	3
Medicina del Trabajo	38,46%	de 11 tareas, cumplieron	6
Recaudaciones	53.85%	de 3 tareas, cumplieron	2
Activo Fijo	14,29%	de 2 tareas, cumplieron	1
Hospital Obrero N° 2	39,68%	de 30 tareas, cumplieron	12
CIS M.A.V.	52.17%	de 23 tareas, cumplieron	11
CIMFA Villa Galindo	44.55%	de 27 tareas, cumplieron	11
CIMFA SUR	47.83%	de 24 tareas, cumplieron	15
CIS Punata	48,48%	de 18 tareas, cumplieron	11
CIS Sacaba	45.16%	de 17 tareas, cumplieron	10
CIS Sarcobamba	18,33%	de 16 tareas, cumplieron	0
CIS COBOCE	47.06%	de 18 tareas, cumplieron	10
CIS Aiquile	51,52%	de 15 tareas, cumplieron	8
CIS Kami	21.21%	de 18 tareas, cumplieron	4
CIS Villa Tunari	37,88%	de 18 tareas, cumplieron	7
PAISE Recoleta	50,00%	de 29 tareas, cumplieron	15
Gestión de Riesgos	41,87%	de 2 tareas, cumplieron	1

8.5 En la Unidad de Adquisiciones: en la modalidad de Licitación Pública no se ejecutó ningún proceso. De 156 procesos de adquisición en la modalidad ANPE, finalizaron 84, 3 fueron cancelados, 11 anulados y 40 se declararon desiertos.

8.6 Según la Ejecución Presupuestaria por Objeto del Gasto, se tiene un Presupuesto Vigente de Bs. 658.603.799,00 y una Ejecución acumulada en el momento del devengado de Bs. 380.201.802,64

8.7 De acuerdo con los parámetros de Evaluación de Cumplimiento, a nivel regional estaríamos ubicados en **Tareas con calificación de insatisfactorio: (0,00% a 75%%) con porcentaje de 54.81%** con referencia a las operaciones.

- Los Indices de Eficacia y Eficiencia al Tercer Trimestre/2020, son los siguientes:

PROGRAMA 00 (Administración Regional, Control Social y Servicios Generales)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%	54.01	
MALO 30% - 50%		
PÉSIMO < 30%		



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 01 (Jefatura Médica)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%	65.00	
MALO 30% - 50%		
PÉSIMO < 30%		

PROGRAMA 72 (Bienes y Servicios)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%	65.00	
MALO 30% - 50%		
PÉSIMO < 30%		

PROGRAMA 73 (Medicina del Trabajo)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%		
MALO 30% - 50%	38.46	
PÉSIMO < 30%		



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 74 (CIMFASs Y CISs)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%		
MALO 30% - 50%	44.36	
PÉSIMO < 30%		

PROGRAMA 96 (Gestión de Riesgos)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%		
MALO 30% - 50%		
PÉSIMO < 30%		

PROGRAMA 76 (Hospital Obrero N°2)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%		
MALO 30% - 50%	39.68	
PÉSIMO < 30%		

INDICE REGIONAL

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
EXCELENTE > 90%		
BUENO 76% - 90%		
REGULAR 51% - 75%	54,81	
MALO 30% - 50%		
PÉSIMO < 30%		

9. RECOMENDACIONES

9.1 De un total de 49 Unidades organizacionales, 12 se encuentran con **Tareas con calificación de Optimo** y 2 Unidades Organizacionales con **Tareas con calificación de Bueno**, 12 con **calificación de Regular** y 23 Unidades Organizacionales con **tareas con calificación de Insatisfactorio**. Al respecto, La Jefatura Médica, La Jefatura de servicios Generales el Director de Medicina Familiar y Comunitaria y el Director del Hospital Obrero N° 2, deberán instruir a todos Servicios y Secciones Administrativas, efectuar mayor, estricto seguimiento y cumplimiento del POA a todas las unidades para lograr el cumplimiento de las metas programadas en la gestión 2020.

9.2 La Administración Regional, el Jefe Médico Regional y la Jefa de Servicios Generales, previo análisis de la situación deberán aplicar el Reglamento Interno de Personal en forma gradual a las unidades que se encuentran con **Tareas con calificación de insatisfactorio: Asesoría Lega, Coactivo, Transparencia y Lucha contra la Corrupción, Trabajo Social, Medicina del Trabajo, Activo Fijo, Recaudaciones, Dirección Hospital Obrero N° 2, Dirección CIMFA M.A.V., Policlínico Villa Galindo, Policlínico del SUR, Puesto Médico Punata, , Puesto Médico Sacaba, , Puesto Médico Sarcobamba, , Puesto Médico Coboce, Puesto Médico Aiquile, Puesto Médico Kami, Puesto Médico Villa Tunari, PAISE Recoleta.**

Asimismo, queda excentas Coactivo y Control Social por haber demostrado que el incumplimiento se debe a causas externas.

En el caso de Infraestructura, -Obras de Inversión-, las Autoridades deberán efectuar representaciones ante la Oficina Nacional para el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, toda vez que los Proyectos son manejados desde el



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

DNIS. Asimismo, la Carpetas de los Proyectos para ser inscritos en el POA deberán estar concluidos.

El Jefe Médico y el Director del PAISE Recoleta, deberán efectuar una revisión y un análisis de las causas por las cuales las metas no han sido cumplidas en el Tercer Trimestre POA/2020.

9.3 Por otro lado se recomienda hacer cumplir en forma obligatoria las siguientes actividades:

- d) Siete Requisitos básicos para el proceso de Acreditación.
- e) Actualización de Módulo de Información Básica.
- f) Funcionamiento de los Comites de Referencia y Contrareferencia.
- g) Auditorias de Servicios, Expediente Clínico, Bajas Médicas y Recetas Médicas,
- h) Aplicación de Encuestas.
- i) Seguimiento al Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Equipos Médicos,
- j) Capacitación en Temas de Investigación, Relaciones Humanas, Bioseguridad y Resíduos sólidos,
- k) Realización de estudio de prevalencia de las IAAS.
- l) Y, fundamentalmente ATENCION INTEGRAL EN EL ESTABLECIMIENTO.
 - Atención Médica
 - Atención Odontológica.
 -

9.4 Asimismo, se recomienda efectuar los cambios de Directores, Coordinadores y Jefes de Sección después de concluido el Trimestre o a al segundo mes del trimestre, los cambios son un factor para el incumplimiento de las metas. Asimismo, en los Memorandums de cambio deben consignar que pasen por Planificación para su capacitación correspondiente.

Atentamente,

Lic. Rosa Blanca Herbas Garcia
ENCARGADA PLANIFICACION