



Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: **PLANIFICACION REGIONAL** Cite N° **PLR-I-019/2022**

REF.	SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL GESTION 2022 SEGUNDO TRIMESTRE/2022.
------	--

[illegible]

- a) Mediante Resolución de Directorio N° 085/2021 de 09/09/2021, fue aprobado el Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto de la Caja Nacional de Salud.
- b) El Departamento Nacional de Planificación a través de Instructivo DNP N° 4/2022 de fecha 23 de Junio/2022, instruye la elaboración del informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Programa Operativo Anual 2022 correspondiente al Segundo Trimestre de las administraciones regionales /distritales. Mediante Circular N° PLR-0011/2022 de fecha 13 de Junio/2022 de la Unidad de Planificación instruye la elaboración de la Evaluación correspondiente al Segundo Trimestre de la Gestión 2022.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.6. CIS Sacaba

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.7. CIS Sarcobamba

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
- Administración de vitamina A
- Administracion de micronutrientes

No se cumple la meta debido fundamentalmente a que la población asegurada del área del CIS es adulta.(Rentistas).



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.2.8. CIS Coboce

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.9 CIS Aiquile

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en exitencia los micronutrientes.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.
- Administración de vitamina A.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.10 CIS Kami

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patología.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Capacitar al personal de los establecimientos de salud en Habilitación y Acreditación.
- Seguimiento al cumplimiento de las conclusiones y recomendaciones de los CAI realizados.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimuacion temprana
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A.
- Deteccion de niños con obesidad.

No se cumplan las metas porque estas son muy elevadas.

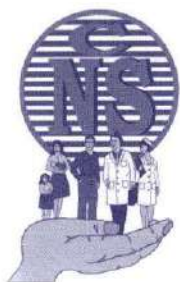
3.2.11. CIS Villa Tunari

- Ejecutar el plan de mantenimiento de equipo médico. No se cumple la meta debido a que la programación esta registrada para su cumplimiento para el mes de Septiembre/2022.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa
- Administración de micronutrientes,

No se cumplen las metas, porque son estan altas.

3.2.12 P.A.I.S.E. Recoleta

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque El PAISE Recoleta no cuenta con Médico Neumólogo.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patología.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa
- Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
- Detección de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
- Administración de micronutrientes, No se cumplen las metas porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A, en las farmacias de la Institución. No se cumplen las metas, porque las mismas son muy altas.

3.2.13 HOSPITAL OBRERO N° 2

- Mejorar el ciclo de la logística de insumos médicos (adquisición, distribución interna y externa, dispensación activa de insumos médicos).
- Implementación de la dosis unitaria de medicamentos en servicios priorizados del establecimiento de salud. No se pudo implementar, debido a que no hay ambiente disponible.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. No se cumple la meta porque no existe un sistema en red.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Fomentar la atención del parto en el tercer nivel de atención
- Inmunización a menores de 1 año con BCG. No nacieron niños en relación a la meta.

Estas últimas tareas no se cumplen las metas debido a que estas son altas.

3.3. Identificación de problemas en el área administrativa.

GRUPO ADMINISTRACIÓN REGIONAL

3.3.2. Unidad de Planificación

FACTORES QUE INCIDEN NEGATIVAMENTE EN EL CUMPLIMIENTO DE RESULTADOS A LA EJECUCIÓN DEL POA: Cambio de personal, sin experiencia ni conocimiento en las diferentes Secciones, Servicios etc.

GRUPO JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES

3.4.1 Recursos Humanos

- Digitalización de los files de personal de la Caja Nacional de Salud. No se cumple la meta porque faltan equipos de computación y personal.
- Dotación de ropa de trabajo al personal institucional, Aun no concluyeron la etapa de adquisiciones.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.4.2 Activo Fijo

- Implementación medidas salvaguarda de la Caja Nacional de Salud. Tarea a cumplirse por Oficina Nacional.

3.4.3 Cotizaciones Recaudaciones

- Incremento de los Recursos Financieros en 10% en relación a la gestión anterior. Desafiliación y poca cobertura de empresas son causales para no poder cumplir con la meta.

3.4.4 Vigencia de Derechos

- Rezonificar el area de trabajo de los centros de salud, no se cumple la meta por falta de personal.

4. ANALISIS

- Análisis de los resultados de las diferentes Unidades Organizacionales.
 - a) Del análisis efectuado a los datos arrojados por Sistema de Programación de Operaciones y Evaluación a la ejecución de la Programación Operativa Anual al Segundo Trimestre (POA 2022), se establece que de un total de 557 operaciones programadas, se cumplieron 388 es decir 80.62% de avance trimestral sobre el 100% programado.
 - b) Programa 00; Administración Regional de 26 operaciones programadas al Segundo trimestre/2022 cumplieron 22 con un porcentaje de 86.08% en relación a lo programado 100% y Jefatura de Servicios Generales de 35 operaciones cumplieron 27 con un porcentaje de 82.57% en relación a lo programado 100.00% para el Segundo trimestre/2022.
 - c) Asimismo, se establece que el programa 01 Jefatura Médica de 75 operaciones programadas cumplieron 71 al Segundo Trimestre llegando al 95.20%. Y, Medicina del Trabajo de un total de 5 operaciones programadas cumplieron 5 con un porcentaje de 100,00% en relación a lo programado para al Segundo trimestre/2022.
 - d) Programa 74, Consulta de Medicina Familiar y Comunitaria, se evidencia que el CIMFA M.A.V. de 35 tareas programadas al Segundo Trimestre/2022 cumplieron 21 es decir el 69.33%, en relación al 100,00% programado.



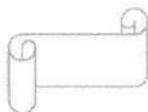
CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- e) El PAISE Recoleta, de 26 tareas programadas cumplieron 14 con un porcentaje de 55.56% en relación a lo programado al Segundo Trimestre/2022 100.00%.
- f) CIMFA VILLA GALINDO,
De 35 tareas programadas cumplieron 26 llegando a un porcentaje de 72.06% en relación al 100% programado al Segundo trimestre/2022.
- g) CIMFA QUILLACOLLO de 40 operaciones programadas cumplieron 22 con un porcentaje de 54.55% en relación al 100% programado al Segundo trimestre.
- h) CIMFA DEL SUR, de 37 operaciones cumplieron 24 es decir el 64.29% al Segundo trimestre/2022 en relación a lo programado 100.00%.
- i) CIS PUNATA de 29 operaciones programadas cumplieron 15 con un porcentaje de 48.28% en relación al 100% programado para el Segundo Trimestre/2022.
- j) El CIS SACABA, 27 tareas programadas ha cumplido 20 con un porcentaje trimestral de 75%, en relación a lo programado al Segundo Trimestre 100.00%.
- k) El CIS SARCOBAMBA, de 28 operaciones cumplieron 17 con un porcentaje en el Segundo Trimestre de 59.26% en relación a lo programado 100,00% para el Segundo Trimestre.
- l) El CIS COBOCE de 27 operaciones programadas cumplieron 17 alcanzando a un porcentaje de 58.82% al Segundo trimestre/2022, en relación a lo programado 100.00%.
- m) El CIS AIQUILE, de 29 operaciones cumplieron 18, alcanzando a con un porcentaje trimestral de 56.6% en relacion a lo programado al Segundo Trimestre 100.00%
- n) El CIS KAMI de 27 operaciones programadas cumplieron solamente 13, alcanzando a un porcentaje trimestral de 36.73% en relación a lo programado para el Segundo Trimestre de 100.00%.





CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- o) El CIS VILLA TUNARI de 27 tareas programadas cumplieron 19 con un porcentaje trimestral de 75.93% en relación a lo programado 100.00% para el Segundo Trimestre/2022.
- p) El Programa 76, HOSPITAL OBRERO N° 2 de un total de 37 operaciones programadas cumplieron 27 al Segundo Trimestre, alcanzando un porcentaje de 60.27% en relación a lo programado 100.00%.
- q) El Programa 72, Bienes y Servicios de un total de 8 operaciones programadas al Segundo Trimestre/2022 se cumplió 5 alcanzando un porcentaje de 71.43% en relación a lo programado 100%.
- r) El Programa 96 Gestión de Riesgos de un total de 4 operaciones programadas al Segundo Trimestre/2022, se cumplieron 3 alcanzando un porcentaje de 75% en relación a lo programado 100%.
- s) Asimismo, reportamos que la evaluación de la Programación de Operaciones, muestra al Segundo Trimestre/2022 diferentes grados de cumplimiento:

5. RESULTADOS

- Grado de ejecución POA por Unidad Organizacional.
- Asimismo el Grado de presentación de REQUERIMIENTOS POA por Unidad Organizacional a la Unidad de Adquisiciones es como sigue:

EJECUCION Y CUMPLIMIENTO OPERACIONES 2do. TRIMESTRE/2022
ADMINISTRACION REGIONAL



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

2. MARCO LEGAL

- a) Ley de Administración y Control Gubernamentales N° 1178 de 20/07/1990.
- b) Norma Básica del Sistema de Programación de Operaciones, aprobada mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005.
- c) Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la CNS, aprobado mediante Resolución de Directorio N° 140/2014 de 14/07/2014, Capítulo II Seguimiento y Evaluación de la Programación Operativa Anual.

3. FACTORES O CIRCUNSTANCIAS QUE INCIDEN EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS.

3.1. Identificación de problemas en el area de salud.- Los factores que han incidido en el cumplimiento de los resultados del Programa Operativo Anual Segundo Trimestre/2022 son los siguientes:

GRUPO JEFATURA MEDICA REGIONAL

Jefatura Médica

3.1.1 Supervision Enfermeria

- Abastecimiento de insumos médicos para la Regional inherentes a Enfermería. Falta de solicitudes de requerimientos.
- Supervisión a los Servicios del Hospital Obrero N° 2 y Medicina Familiar y Comunitaria - en actividades propias de enfermería. No se cumplió la meta por el cambio de la Supervisora Regional..
- Supervisar y Reforzar el Programa ampliado de inmunizaciones Regional. No se cumplió la meta debido al cambio de Supervisora Regional de Enfermería.

3.1.2 Infraestructura

- Realizar mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos médicos de la Administracion Regional
- Ejecucion del Plan y Cronograma de mantenimiento preventivo y correctivo de los inmuebles de la regional.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

CONSULTA EXTERNA Y COMUNITARIA

3.2.1. CIMFA M.A.V.- Las siguientes tareas no fueron cumplidas:

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes

Las metas no fueron cumplidas, porque son muy elevadas.

3.2.2. CIMFA Villa Galindo

- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana administración de vitamina A.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

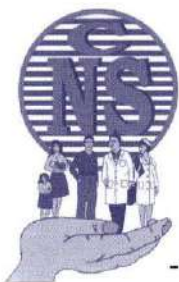
3.2.3. CIMFA Quillacollo.

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.4 CIMFA Sur

- Mejorar la captacion de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años.
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.5. CIS Punata

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertension arterial. No se cumple la meta porque no se presentaron pacientes no acuden a toma de muestra
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la detección precoz de cancer de cuello uterino según nivel de complejidad. No se cumple la meta debido a que las pacientes no acuden a toma de PAP.
- Deteccion de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
- Captación de paciente con enfermedad renal cronica (ERC estadio 3b, 4 y 5), No se cumple la meta porque los pacientes no acuden a laboratorio.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Administración de micronutrientes.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años.

RESULTADOS POR UNIDAD ORGANIZACIONAL								
UNIDAD ORGANIZACIONAL	OPERACIONES				PORCENTAJE DE EJECUCION			
	PROGRAMADAS	EJECUTADAS	EN PROCESO	NO EJECUTADAS	1ER TRIMESTRE	2DO TRIMESTRE	3er TRIMESTRE	4to TRIMESTRE
ADMINISTRACION REGIONAL	4	2	2		71.43	63.64		
AUDITORIA INTERNA	3	3	0	0	100	100		
ASESOR LEGAL	2	1	0	1	50	50		
COACTIVO	1	1	0	0	100	100		
PLANIFICACION	2	2	0	0	100	100		
RELACIONES PUBLICAS Y PROTOCOLO	3	2	0	1	100	75		
SISTEMAS	7	7	0	0	100	100		
TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION	4	4	0	0	75	100		
JEFATURA MÉDICA REGIONAL	26	26	0	0	93.3	100		
SUPERVISION DE ODONTOLOGIA	3	3	0	0	66.67	92.4		
SUPERVISION DE ENFERMERIA	8	5	1	2	100	78.57		
BIO-MEDICINA	3	3	0	0	100	100		
INFRAESTRUCTURA	2	1	0	1	100	66.67		
ENSEÑANZA E INVESTIGACION	5	5	0	0	100	100		
ESTADISTICA	4	4	0	0	100	100		
SUPERVISION DE FARMACIA	2	2	0	0	100	100		
TRANSPORTES	2	2	0	0	100	100		
SUPERVISION DE LABORATORIO	4	4	0	0	100	100		
EPIDEMIOLOGIA	11	11	0	0	100	100		
TRABAJO SOCIAL	2	2	0	0		100		
SUPERVISION DE NUTRICION	3	3			100	100		
BIENES Y SERVICIOS	8	5	1	2	83.33	71.43		
MEDICINA DEL TRABAJO	5	5	0	0	100	100		
JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES	3	3	0	0	100	100		
CONTABILIDAD	2	2	0	0	100	100		
ACTIVOS FIJO	1	0	0	1	0	0		
PRESUPUESTO	3	2	0	1	100	80		
RECAUDACIONES	1	1	0	0	100	66.67		
INSPECCION EMPRESAS COBRANZAS	3	3	0	0	100	100		
AFILIACION DE EMPRESAS	9	8	1	0	100	92.31		
VIGENCIA DE DERECHOS	3	2	1	0	100	75		
CAJA (TESORERIA)	2	2	0	0	100	100		
ALMACENES	1	1	0	0	100	100		
ADQUISICIONES	2	2	0	0	100	100		
RECURSOS HUMANOS	5	3	1	1	44.44	76.92		
DIRECCION HOSPITAL OBRERO N° 2	37	27	9	1	55.56	60.27		
DIRECCION CIMFA M.A.V.	35	21	13	1	80	69.33		
CIMFA VILLA GALINDO	35	26	9	0	63.64	72.06		
CIMFA QUILLACOLLO	40	22	16	2	54.05	54.55		
CIMFA SUR	37	24	13	0	63.64	64.29		
CIS PUNATA	29	15	12	2	37.93	48.28		
CIS SACABA	27	20	7	0	65.38	75		
CIS SARCOBAMBA	28	17	11	0	38.46	59.26		
CIS COBOCE	27	17	9	1	54.17	58.82		
CIS AIQUILE	29	18	9	2	54.17	56.6		
CIS KAMI	27	13	12	2	26.09	36.73		
CIS VILLA TUNARI	27	19	6	2	61.54	75.93		
PAISE RECOLETA	26	14	11	1	53.57	55.56		
GESTION DE RIESGOS	4	3	1	0		75		
TOTAL	557	388	145	24	66.92	80.62		



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

• Aplicación de los Indicadores de Eficacia, Eficiencia y Economía al Segundo

Trimestre/2022:

Cite N°

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
51	61	80.62%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
71	75	95.2%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
8	5	71.43%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
5	5	100%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
226	367	60.53%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
27	35	60.27%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 92

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
3	4	75%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 97

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

ECONOMIA PROGRAMA 00

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
24.442.237.00	5.317.715.38	21.76%

ECONOMIA PROGRAMA 01

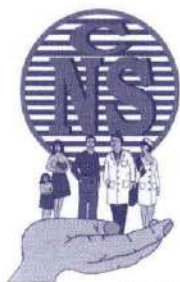
PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
2.950.715.00	419.832.28	14.23%

ECONOMIA PROGRAMA 72

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
183.414.178.00	30.050.296.18	16.38%

ECONOMIA PROGRAMA 73

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
1.131.911,00	217.467.78	19.21%



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

ECONOMIA PROGRAMA 74

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
70.783.707,00	15.295.569.72	21.61%

ECONOMIA PROGRAMA 76

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
161.811.564.00	35.472.510.21	21.92%

ECONOMIA PROGRAMA 92

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION

ECONOMIA PROGRAMA 98

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
29.463.362,00	10.161.815.22	34.49%

ECONOMIA PROGRAMA 99

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
18.000.000,00	1.296.032.65	7.20 %

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
62	202	34.50%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
137	451	30.00%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
0	4	0.00%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
53	248	21.00%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
240	691	35.00%

FUENTE:
Encargado de
Presupuestos y
Planificación



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

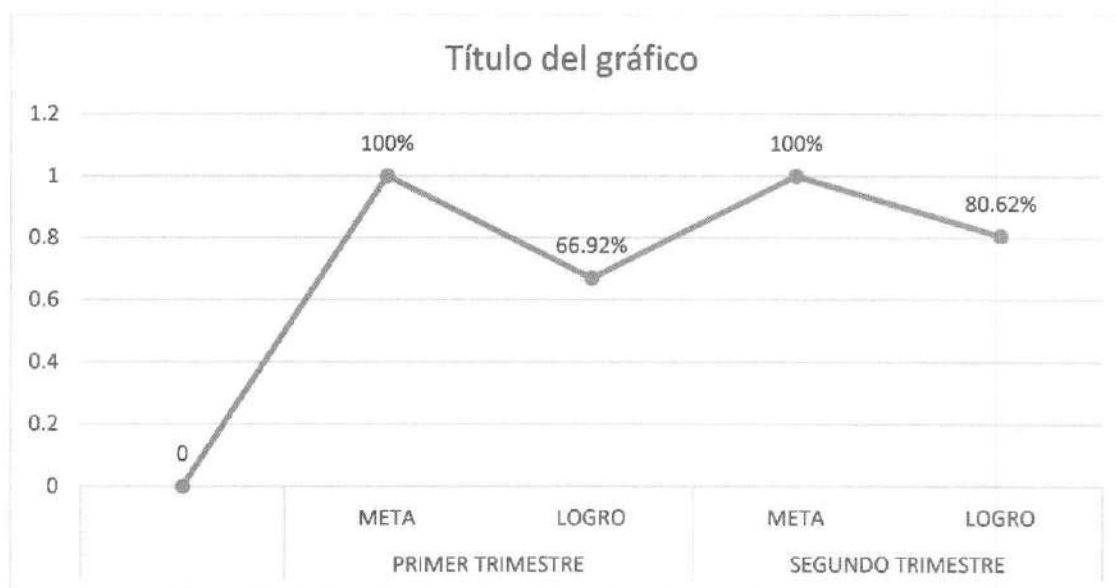
Repartición: Cite N°

• Grado de ejecución POA consolidado de la Administración Regional.

El grado de ejecución del Programa Operativo Anual consolidado de la Administración Regional de Cochabamba al Segundo Trimestre/2022 es de 80.62%.

PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES

PRIMER TRIMESTRE		SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMESTRE		CUARTO TRIMESTRE	
META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO
100%	66.92%	100%	80.62	100%		100%	



- En los proyectos de inversión de un total de Bs. 15.314.054,00 la ejecución presupuestaria al Segundo Trimestre/2022 es de 0,06%.



CAJA NACIONAL DE SALUD

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA CALLE ESTEBAN ARZE 0-456 TELEFONO 4251142 - FAX 4251186

IN PRESUPUESTARIA DEL 01 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE PROYECTOS DE INVERSION 2022 SEGUNDO TRIMESTRE

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO VIGENTE					PRESUPUESTO INICIAL	EJECUTADO PRESUPUESTO					TOTAL EJECUTADO	% DE EJEC.
	22210	22210	42230	42240	46110		22110	22210	42230	42240	46110		
PROYECTO 38	24.000,00	33.390,00	6.240.509,00	289.379,00		6.587.278,00	1.216,00	2.226,00				3.442,00	0,05%
PROYECTO 45					1.200.000,00	1.200.000,00						0,00	0,00%
PROYECTO 51	12.000,00	15.211,00	4.215.223,00	171.323,00		4.413.757,00	1.118,00	1.484,00				2.602,00	0,06%
PROYECTO 59	4.800,00	4.452,00	1.470.052,00			1.479.304,00	863,00	1.484,00				2.347,00	0,16%
PROYECTO 71	4.800,00	4.452,00	692.589,00	34.230,00		736.071,00	651,00	742,00				1.393,00	0,19%
PROYECTO 80			854.899,00	42.745,00		897.644,00						0,00	0,00%
TOTAL	45.600,00	57.505,00	13.473.272,00	537.677,00	1.200.000,00	15.314.054,00	3.848,00	5.936,00	0,00	0,00	0,00	9.784,00	0,06%
PORCENTAJE DE EJECUCION							0,03%	0,04%	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	

Cochabamba, 30 de Junio 2022

Sr. J. Omar Jimenez Rojas
ENCARGADO DE PRESUPUESTOS a.i.



Lic. Humberto Aquino Nuñez
JEFE DE SERVICIOS GENERALES a.i.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

• Grado de Ejecución del PAC de acuerdo al siguiente detalle:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD	%	SEGÚN ESTADO DE PROCESO								NO INICIADO O EN PROCESO	%
			REALIZADO	%	CANCELADO	%	ANULADO	%	DESIERTO	%		
Licitación Pública	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo	222	99.55	166	74.77	1	0,45	6	2,70	14	6.31	35	15.30
Contratación por excepción	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Contratación por Emergencia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
Contratación Directa de Bienes y Servicio	6	0.45	1	0.45	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
TOTAL	228	100,00	167	75.22	1	0.45	6	2.70	14	6.31	35	15.30

Fuente: Encargada de Adquisiciones

6. CONCLUSIONES

De las operaciones planificadas en nuestra Regional, al Segundo Trimestre/2022 se concluye:

6.1. Que, de un total de 557 operaciones programadas, fueron cumplidas 388 al Segundo Trimestre, es decir 80.62%.

6.2. Que, de 557 operaciones quedaron en proceso 145 es decir 15.20% y 24 no fueron cumplidas representando un 4.18% de Incumplimiento al Segundo Trimestre/2022.

6.3. Qué, al Segundo Trimestre/2022, la Unidad de Infraestructura tiene un porcentaje de cumplimiento físico en Inversiones de 0.00%. Y una ejecución presupuestaria de 0,06 de Bs. 15.314.054,00 presupuestado para la gestión 2022. Todos los proyectos son manejados por el DNIS. (Construcción Archivo General Regional Cochabamba y Construcción del Sistema de Red Alcantarillado Sanitario Hospital Obrero N° 2 Cbba.)



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

6.4. El comportamiento de las Unidades Organizacionales en el cumplimiento del POA/2022 al Segundo Trimestre es como sigue:

6.4.1. Tareas con calificación de Optimo: (100%)

Auditoria Interna	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Coactivo	100,00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Planificación	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Sistemas	100,00%	de 7	tareas, cumplieron	7
Transferencia y Lucha contra La Corrupción	100,00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Jefatura Médica	100,00%	de 26	tareas, cumplieron	26
Bio-Medicina	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Enseñanza e Investigación	100,00%	de 5	tareas, cumplieron	5
Estadística	100,00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Supervisión de Farmacia	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Transportes	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Supervisión de Laboratorio	100,00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Epidemiología	100,00%	de 11	tareas, cumplieron	11
Trabajo Social	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Supervisión de Nutrición	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Medicina del Trabajo	100,00%	de 5	tareas, cumplieron	5
Jefatura de Serv. Generales	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Contabilidad	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Inspección de Empresas	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Caja (Tesorería)	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Almacenes	100,00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Adquisiciones	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2

6.4.2. Tareas con calificación de Bueno: 76-99

Presupuesto	80.00%	de 3	tareas, cumplieron	2
Afiliación de Empresas	92.31%	de 4	tareas, cumplieron	3
Recursos Humanos	76.92%	de 5	tareas, cumplieron	3
CIS Villa Tunari	75.93%	de 27	tareas, cumplieron	19
Supervisión de Odontología	90.40%	de 3	tareas, cumplieron	3
Supervisión de Enfermería	78.57%	de 8	tareas, cumplieron	5



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

6.4.3. Calificación de Regular: 51-75

Administración Regional	63.64%	de 4 tareas, cumplieron	2
Relaciones Publicas y Prot.	75.00%	de 3 tareas, cumplieron	2
Infraestructura	66.67%	de 2 tareas, cumplieron	1
Bienes y Servicios	71.43%	de 8 tareas, cumplieron	5
Recaudaciones	66.67%	de 1 tareas, cumplieron	1
Vigencia de Derechos	75.00%	de 3 tareas, cumplieron	2
Hospital Obrero N° 2	60.27%	de 37 tareas, cumplieron	27
CIMFA M.A.V.	69.33%	de 35 tareas, cumplieron	21
CIMFA Villa Galindo	72.06%	de 35 tareas, cumplieron	26
CIMFA Quillacollo	54.55%	de 40 tareas, cumplieron	22
CIMFA Sur	64.29%	de 37 tareas, cumplieron	24
CIMFA Sacaba	75.00%	de 27 tareas, cumplieron	20
CIS Sarcobamba	59.26%	de 28 tareas, cumplieron	17
CIS COBOCE	58.82%	de 27 tareas, cumplieron	17
CIS Aiquile	56.60%	de 29 tareas, cumplieron	18
PAISE Recoleta	55.56%	de 26 tareas, cumplieron	14
Gestión de Riesgos	75.00%	de 4 tareas, cumplieron	3

6.4.5 Tareas con calificación de insatisfactorio: 0 – 50

Activo Fijo	0.00%	de 1 tareas, cumplieron	0
Asesoría Legal	50.00%	de 2 tareas, cumplieron	1
CIS Punata	48.28%	de 29 tareas, cumplieron	15
CIS KAMI	36.73%	de 27 tareas, cumplieron	13

6.5. En la Unidad de Adquisiciones: en la modalidad de Licitación Pública no se tiene registrado ningún proceso, De 222 procesos de adquisición en la modalidad ANPE, finalizaron 166, uno fue cancelado, 6 anulados, 14 fueron declarados desiertos y 57 sin iniciar.

6.6. Según la Ejecución Presupuestaria por Objeto del Gasto, se tiene un Presupuesto Vigente de Bs. 491.997.674,00 y una Ejecución acumulada en el momento del devengado de Bs. 98.231.239,42 habiendo alcanzado un porcentaje de 19.97%.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

6.7. De acuerdo con los parámetros de Evaluación de Cumplimiento, a nivel regional estaríamos ubicados en Tareas con calificación de **Bueno: (76 % a 99 %)** con porcentaje de **80.62%** con referencia a las operaciones.

- Los Indices de Eficacia y Eficiencia al Segundo Trimestre/2022, son los siguientes:

PROGRAMA 00 (Administración Regional, Control Social y Servicios Generales)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%	80.62%	
REGULAR	75% - 51%		
INSUFICIENTE	50% - 0%		34.50

PROGRAMA 01 (Jefatura Médica)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%	95.2	
REGULAR	75% - 51%		
INSUFICIENTE	50% - 0%		30.00

PROGRAMA 72 (Bienes y Servicios)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%	71.43%	
INSUFICIENTE	50% - 0%		



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ■ Casilla 524 ■ Teléfono: 425 1142 ■ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 73 (Medicina del Trabajo)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	100	
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%		
INSUFICIENTE	50% - 0%		0,00%

PROGRAMA 74 (CIMFASs Y CISs)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%	60.53	
INSUFICIENTE	50% - 0%		21

PROGRAMA 76 (HOSPITAL OBRERO N° 2)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%	60.27	
INSUFICIENTE	50% - 0%		35%



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 96 (Gestión de Riesgos)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%	75%	
INSUFICIENTE	50% - 0%		0.00%

PROGRAMA 97 (Servicio de la Deuda y Transferencias)

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%		
INSUFICIENTE	50% - 0%		

INDICE REGIONAL

DESEMPEÑO		% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%		
BUENO	99% - 76%		
REGULAR	75% - 51%	67.88	
INSUFICIENTE	50% - 0%		17.14

7. RECOMENDACIONES

7.1 De un total de 49 Unidades organizacionales, 22 se encuentran con **Tareas con calificación de Optimo**, 6 Unidades Organizacionales con **Tareas**



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

con calificación de Bueno, 17 con calificación de Regular y 4 Unidades Organizacionales con tareas con calificación de Insatisfactorio. Al respecto, La Jefatura Médica, La Jefatura de Servicios Generales el Director de Medicina Familiar y Comunitaria y el Director del Hospital Obrero N° 2, deberán instruir a todos Servicios y Secciones Administrativas, efectuar mayor y estricto seguimiento y cumplimiento del POA a todas las unidades para lograr el cumplimiento de las metas programadas en el POA/2022.

- 7.2 La Administración Regional, el Jefe Médico Regional y el Jefe de Servicios Generales, previo análisis de la situación deberán aplicar el Reglamento Interno de Personal en forma gradual a las unidades que se encuentran con **Tareas con calificación de insatisfactorio:** Asesoría Legal, Cis Punata y Cis Kami. No corresponde aplicar el Reglamento Interno a Activo Fijo.

En el caso de Infraestructura, -Obras de Inversión-, las Autoridades deberán efectuar representaciones ante la Oficina Nacional para el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, toda vez que los Proyectos son manejados desde el DNIS.

El Jefe Médico y el Director del PAISE Recoleta, y Director del Hospital Obrero N° 2 deberán propiciar reuniones para encontrar la forma de poder cumplir el registro de Contrareferencias en una revisión, asimismo, analizar las causas por las cuales las metas no han sido cumplidas en el Segundo Trimestre POA/2022.

- 7.3 Asimismo, se recomienda efectuar los cambios y/o transferencias de Directores, Coordinadores, Jefes de Sección y Secretarías después de concluido el Trimestre o a al segundo mes del trimestre, porque los cambios son un factor importante para el incumplimiento de las metas. Asimismo, en los Memorándums de cambio deben consignar que se apersonen por la Unidad Planificación para la capacitación correspondiente.

Atentamente,


Lic. Rosa Blanca Herbas García
ENCARGADA PLANIFICACION

RBHG/rbhg -c.c.Arch.