



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: PLANIFICACION REGIONAL..... Cite N° PLR-023/2022...

INFORME N° PLR-023/2022

A : Dr. Elios Omar Rojas Sánchez
ADMINISTRADOR REGIONAL a.i.

DE : Lic. Rosa Blanca Herbas García
ENCARGADA DE PLANIFICACION

FECHA : Cochabamba, 30 de Septiembre 2022

**REF. SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA
PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL GESTION
2022 TERCER TRIMESTRE/2022.**

~~~~~

En cumplimiento a Instructivo DNP N° 4/2022 de fecha 23 de Junio 2022 del Departamento Nacional de Planificación, Circular Instructivo N° PL-R-C-019/2022 de fecha 19 de Septiembre 2022, respectivamente y la documentación presentada por las diferentes Unidades organizacionales de la Regional Cochabamba, se informa lo siguiente:

### 1. ANTECEDENTES

- Mediante Resolución de Directorio N° 085/2021 de 09/09/2021, fue aprobado el Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto de la Caja Nacional de Salud.
- El Departamento Nacional de Planificación a través de Instructivo DNP N° 4/2022 de fecha 23 de Junio/2022, instruye la elaboración del informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Programa Operativo Anual 2022 correspondiente al Tercer Trimestre de las administraciones regionales /distritales. Mediante Circular N° PLR-019/2022 de fecha 19 de Septiembre/2022 de la Unidad de Planificación instruye la elaboración de la Evaluación correspondiente al Tercer Trimestre de la Gestión 2022.



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 ▪ Casilla 524 ▪ Teléfono: 425 1142 ▪ Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## 2. MARCO LEGAL

- a) Ley de Administración y Control Gubernamentales N° 1178 de 20/07/1990.
- b) Norma Básica del Sistema de Programación de Operaciones, aprobada mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005.
- c) Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la CNS, aprobado mediante Resolución de Directorio N° 140/2014 de 14/07/2014, Capítulo II Seguimiento y Evaluación de la Programación Operativa Anual.

## 3. FACTORES O CIRCUNSTANCIAS QUE INCIDEN EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS.

- 3.1. Identificación de problemas en el area de salud.-** Los factores que han incidido en el cumplimiento de los resultados del Programa Operativo Anual Tercer Trimestre/2022 son los siguientes:

### GRUPO JEFATURA MEDICA REGIONAL

#### Jefatura Médica

##### 3.1.1 Supervision Enfermeria

- Abastecimiento de insumos médicos para la Regional inherentes a Enfermería. Problemas en los procesos de adquisición y excesiva burocracia.

##### 3.1.2 Infraestructura

- Ejecucion del Plan y Cronograma de mantenimiento preventivo y correctivo de los inmuebles de la regional. Problemas en los procesos de contratación y desconocimiento del Jefe de la Unidad, excesivo cambio de personal.

##### 3.1.3. Transportes

- Implementación de Medidas de seguridad y Salvaguarda contra todo riesgo del parque automotor. El proceso de contratación de Seguros se realiza en Oficina Nacional, la Regional deslinda responsabilidad.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

## CONSULTA EXTERNA Y COMUNITARIA

República

Cite N°

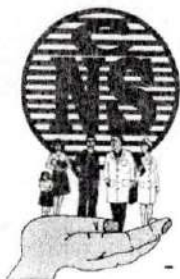
### 3.2.1. CIMFA M.A.V.- Las siguientes tareas no fueron cumplidas:

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata, meta no cumplida por falta de reactivos en Laboratorio
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar auditoria médicas internas por establecimiento de salud
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes.
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente

Las metas no fueron cumplidas, no asisten pacientes en la proporción de la meta establecida.

### 3.2.2. CIMFA Villa Galindo

- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata, no se cumple la meta porque no existen reactivos en Laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas.
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana administración de vitamina A.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

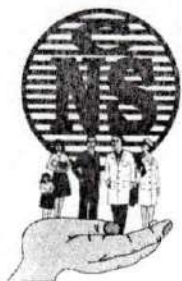
No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

### 3.2.3. CIMFA Quillacollo.

- Mejorar la captación de Sintomáticos Respiratorios.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorio.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## 3.2.4 CIMFA Sur

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

## 3.2.5. CIS Punata

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta porque no se presentaron pacientes no acuden a toma de muestra
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad. No se cumple la meta debido a que las pacientes no acuden a toma de PAP.



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- Detección de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
- Captación de paciente con enfermedad renal crónica (ERC estadio 3b, 4 y 5), No se cumple la meta porque los pacientes no acuden a laboratorio.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Administración de micronutrientes.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

## 3.2.6. CIS Sacaba

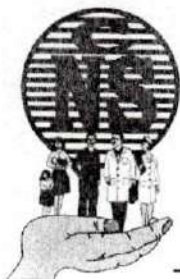
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal.
- Administración de vitamina A,
- Administración de micronutrientes
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Captación de pacientes con Enfermedad Renal Crónica (ERC estadio 3), no asisten a los exámenes laboratoriales.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

## 3.2.7. CIS Sarcobamba

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, con este valor laboratorio.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes

No se cumple la meta debido fundamentalmente a que la población asegurada del área del CIS es adulta.(Rentistas).

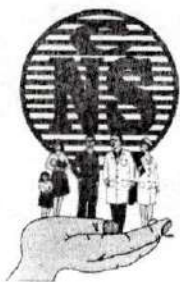
## 3.2.8. CIS Coboce

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

## 3.2.9 CIS Aiquile

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en exitencia los micronutrientes.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.

- Administración de vitamina A.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

## 3.2.10 CIS Kami

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patología.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimuacion temprana
- Deteccion de niños con desnutricion, no se presentaron pacientes con esta patología.
- Deteccion de niños con obesidad, no se presentaron pacientes con esta patología.
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A.
- Deteccion de niños con obesidad.
- Captación de paciente con enfermedad renal cronica (erc estadio 3b, 4 y 5).

No se cumplen las metas porque estas son muy elevadas, las Señoras embarazadas prefieren asistir al Hospital Público, porque en la Caja Nacional de Salud no se les reconoce subsidios por que son Cooperativa.

## 3.2.11. CIS Villa Tunari

- Ejecutar el plan de mantenimiento de equipo médico. No se cumple la meta debido a que la programación esta registrada para su cumplimiento para el mes de Septiembre/2022, sin embargo no se presento Mantenimiento.
- Ejecutar el plan de mantenimiento de equipo medico, el mantenimiento fue reprogramado para el mes de Octubre.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rapida de VIH en mujeres embarazadas
- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: .....

Cite N° .....

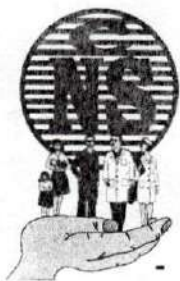
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl captación oportuna de pacientes con diabetes
  - Administración de micronutrientes,
  - Captación de paciente con enfermedad renal crónica (erc estadio 3b, 4 y 5)
- No se cumplen las metas, porque son estan altas.

## 3.2.12 P.A.I.S.E. Recoleta

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque El PAISE Recoleta no cuenta con Médico Neumólogo.
  - Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patologia.
  - Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patologia.
  - Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa
  - Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
  - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
  - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
  - Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal.
  - Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
  - Deteccion de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
  - Administración de micronutrientes, No se cumplen las metas porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A, en las farmacias de la Institución.
- No se cumplen las metas, porque las mismas son muy altas.

## 3.2.13 HOSPITAL OBRERO N° 2

- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Mejorar el ciclo de la logistica de insumos médicos (adquisición, distribución interna y externa, dispensación activa de insumos médicos).
- Implementacion de la dosis unitaria de medicamentos en servicios priorizados del establecimiento de salud. No se pudo implementar, debido a que no hay ambiente disponible.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. No se cumple la meta porque no existe un sistema en red.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- Fomentar la atención del parto en el tercer nivel de atención.
- Inmunización a menores de 1 año con BCG. No nacieron niños en relación a la meta.

Estas últimas tareas no se cumplen las metas debido a que estas son altas.

### 3.3. Identificación de problemas en el area administrativa.

#### GRUPO ADMINISTRACION REGIONAL

##### 3.3.1. Unidad de Planificación

Factores que inciden negativamente en el cumplimiento de resultados a la ejecución del POA: Cambio de personal, sin experiencia ni conocimiento en las diferentes Secciones, Servicios etc. No existe control previo por los Jefes del Area de Salud al POA.

##### 3.2.2 Unidad de Coactiva

Recuperación de Aportes del 5% de aportes en mora por la via coactiva social respecto al año anterior no cumplido. .

#### GRUPO JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES

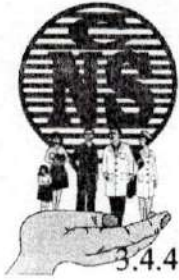
##### 3.4.1 Recursos Humanos

- Digitalización de los files de personal de la Caja Nacional de Salud. No se cumple la meta porque faltan equipos de computación y personal.
- Dotación de ropa de trabajo al personal institucional, Aun no concluyeron la etapa de adquisiciones.

##### 3.4.3 Cotizaciones Recaudaciones

- Incremento de los Recursos Financieros en 10% en relación a la gestión anterior. No se cumple la meta debido a la desafiliación y poca cobertura de empresas son causales para no poder cumplir con la meta.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## 3.4.4. Cobranzas e Inspección de Empresas

Recuperación de los aportes en mora en relación a la gestión 2021 5%. No se cumple la meta debido a cambio de personal .

## 3.4.4 Vigencia de Derechos

- Rezonificar el área de trabajo de los centros de salud, no se cumple la meta por falta de personal.

## 4. ANALISIS

- Análisis de los resultados de las diferentes Unidades Organizacionales.
- a) Del análisis efectuado a los datos arrojados por Sistema de Programación de Operaciones y Evaluación a la ejecución de la Programación Operativa Anual al Tercer Trimestre (POA 2022), se establece que de un total de 492 operaciones programadas, se cumplieron 318 es decir 81.50% de avance trimestral sobre el 100% programado.
- b) Programa 00; Administración Regional de 35 operaciones programadas al Tercer trimestre/2022 cumplieron 32 con un porcentaje de 90.77% en relación a lo programado 100% y Jefatura de Servicios Generales de 25 operaciones cumplieron 20 con un porcentaje de 87.27% en relación a lo programado 100.00% para el Tercer trimestre/2022.
- c) Asimismo, se establece que el programa 01 Jefatura Médica de 70 operaciones programadas cumplieron 59 al Tercer Trimestre llegando al 91.20%. Y, Medicina del Trabajo de un total de 14 operaciones programadas cumplieron 13 con un porcentaje de 95.83% en relación a lo programado para al Tercer trimestre/2022.
- d) Programa 74, Consulta de Medicina Familiar y Comunitaria, se evidencia que el CIMFA M.A.V. de 36 tareas programadas al Tercer Trimestre/2022 cumplieron 19 es decir el 63.96%, en relación al 100,00% programado.
- e) El PAISE Recoleta, de 25 tareas programadas cumplieron 9 con un porcentaje de 53.16% en relación a lo programado al Tercer Trimestre/2022 100.00%.

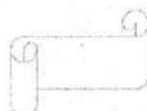


# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- f) **CIMFA VILLA GALINDO**,  
De 31 tareas programadas cumplieron 21 llegando a un porcentaje de 71.72% en relación al 100% programado al Tercer trimestre/2022.
- g) **CIMFA QUILLACOLLO** de 30 operaciones programadas cumplieron 16 con un porcentaje de 59.46% en relación al 100% programado al Tercer trimestre.
- h) **CIMFA DEL SUR**, de 29 operaciones cumplieron 19 es decir el 67.33% al Tercer trimestre/2022 en relación a lo programado 100.00%.
- i) **CIS PUNATA** de 22 operaciones programadas cumplieron 10 con un porcentaje de 54.88% en relación al 100% programado para el Tercer Trimestre/2022.
- j) **El CIS SACABA**, 26 tareas programadas ha cumplido 19 con un porcentaje trimestral de 74.07%, en relación a lo programado al Tercer Trimestre 100.00%.
- k) **El CIS SARCOBAMBA**, de 17 operaciones cumplieron 5 con un porcentaje en el Tercer Trimestre de 54.67 en relación a lo programado 100,00% para el Tercer Trimestre.
- l) **El CIS COBOCE** de 23 operaciones programadas cumplieron 16 alcanzando a un porcentaje de 67.57% al Tercer trimestre/2022, en relación a lo programado 100.00%.
- m) **El CIS AIQUILE**, de 24 operaciones cumplieron 15, alcanzando a con un porcentaje trimestral de 58.44% en relacion a lo programado al Tercer Trimestre 100.00%
- n) **El CIS KAMI** de 24 operaciones programadas cumplieron solamente 10, alcanzando a un porcentaje trimestral de 35.21% en relación a lo programado para el Tercer Trimestre de 100.00%.
- o) **El CIS VILLA TUNARI** de 22 tareas programadas cumplieron 13 con un porcentaje trimestral de 71.05% en relación a lo programado 100.00% para el Tercer Trimestre/2022.







# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

- p) El Programa 76, HOSPITAL OBRERO N° 2 de un total de 31 operaciones programadas cumplieron 13 al Tercer Trimestre, alcanzando un porcentaje de 56.73% en relación a lo programado 100.00%.
- q) El Programa 72, Bienes y Servicios de un total de 7 operaciones programadas al Tercer Trimestre/2022 se cumplió 4 alcanzando un porcentaje de 55.00% en relación a lo programado 100%.
- r) El Programa 96 Gestión de Riesgos de un total de 1 operaciones programadas al Tercer Trimestre/2022, en proceso 1 alcanzando un porcentaje de 75% en relación a lo programado 100%.
- s) Asimismo, reportamos que la evaluación de la Programación de Operaciones, muestra al Tercer Trimestre/2022 diferentes grados de cumplimiento:

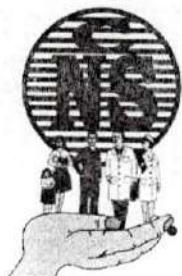
## 5. RESULTADOS

- Grado de ejecución POA por Unidad Organizacional.
- Asimismo el Grado de presentación de REQUERIMIENTOS POA por Unidad Organizacional a la Unidad de Adquisiciones es como sigue:

**EJECUCION Y CUMPLIMIENTO OPERACIONES 3er. TRIMESTRE/2022  
ADMINISTRACION REGIONAL**

| RESULTADOS POR UNIDAD ORGANIZACIONAL          |                |                |               |                      |                         |                      |               |                      |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| UNIDAD ORGANIZACIONAL                         | OPERACIONES    |                |               |                      | PORCENTAJE DE EJECUCION |                      |               |                      |
|                                               | PROGR<br>MADAS | EJECUTA<br>DAS | EN<br>PROCESO | NO<br>EJECUTAD<br>AS | 1ER<br>TRIMESTR<br>E    | 2DO<br>TRIMESTR<br>E | 3er TRIMESTRE | 4to<br>TRIMESTR<br>E |
| ADMINISTRACION REGIONAL                       | 6              | 6              |               |                      | 71.43                   | 63.64                | 100           |                      |
| AUDITORIA INTERNA                             | 4              | 4              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| ASESOR LEGAL                                  | 3              | 1              | 1             | 1                    | 50                      | 50                   | 42.86         |                      |
| COACTIVO                                      | 2              | 1              | 1             |                      | 100                     | 100                  | 83.33         |                      |
| PLANIFICACION                                 | 2              | 2              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| RELACIONES PUBLICAS Y<br>PROTOCOLO            | 1              | 1              |               |                      | 100                     | 75                   | 100           |                      |
| SISTEMAS                                      | 15             | 15             |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| TRANSPARENCIA Y LUCHA<br>CONTRA LA CORRUPCION | 2              | 2              |               |                      | 75                      | 100                  | 100           |                      |
| JEFATURA MEDICA REGIONAL                      | 28             | 26             | 2             |                      | 93.3                    | 100                  | 97.5          |                      |
| SUPERVISION DE ODONTOLOGIA                    | 3              | 3              |               |                      | 66.67                   | 92.4                 | 66.67         |                      |
| SUPERVISION DE ENFERMERIA                     | 7              | 6              | 1             |                      | 100                     | 78.57                | 50            |                      |
| BIO-MEDICINA                                  | 3              | 3              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| INFRAESTRUCTURA                               | 2              | 1              | 1             |                      | 100                     | 66.67                | 60            |                      |
| ENSEÑANZA E INVESTIGACION                     | 3              | 3              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| ESTADISTICA                                   | 4              | 4              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| SUPERVISION DE FARMACIA                       | 2              | 2              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| TRANSPORTES                                   | 3              | 1              | 1             | 1                    | 100                     | 100                  | 71.43         |                      |
| SUPERVISION DE LABORATORIO                    | 3              | 3              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| EPIDEMIOLOGIA                                 | 5              | 9              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| TRABAJO SOCIAL                                | 1              | 1              |               |                      |                         | 100                  | 100           |                      |
| SUPERVISION DE NUTRICION                      | 2              | 2              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| BIENES Y SERVICIOS                            | 7              | 4              | 2             | 1                    | 83.33                   | 71.43                | 55            |                      |
| MEDICINA DEL TRABAJO                          | 14             | 13             | 1             |                      | 100                     | 100                  | 95.83         |                      |
| JEFATURA DE SERVICIOS GENERAL                 | 3              | 3              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| CONTABILIDAD                                  | 2              | 1              |               | 1                    | 100                     | 100                  | 80            |                      |
| PRESUPUESTO                                   | 2              | 2              |               |                      | 100                     | 80                   | 100           |                      |
| RECAUDACIONES                                 | 1              |                | 1             |                      | 100                     | 66.67                | 50            |                      |
| INSPECCION EMPRESAS COBRANZ                   | 3              | 2              | 1             |                      | 100                     | 100                  | 90            |                      |
| AFILIACION DE EMPRESAS                        | 4              | 4              |               |                      | 100                     | 92.31                | 100           |                      |
| VIGENCIA DE DERECHOS                          | 2              | 1              | 1             |                      | 100                     | 75                   | 66.67         |                      |
| CAJA (TESORERIA)                              | 3              | 3              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| ALMACENES                                     | 1              | 1              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| ADQUISICIONES                                 | 2              | 2              |               |                      | 100                     | 100                  | 100           |                      |
| RECURSOS HUMANOS                              | 2              | 1              |               | 1                    | 44.44                   | 76.92                | 73.33         |                      |
| DIRECCION HOSPITAL OBRERO N° 2                | 31             | 13             | 17            | 1                    | 55.56                   | 60.27                | 56.73         |                      |
| DIRECCION CIMFA M.A.V.                        | 36             | 19             | 17            |                      | 80                      | 69.33                | 63.96         |                      |
| CIMFA VILLA GALINDO                           | 31             | 21             | 10            |                      | 63.64                   | 72.06                | 71.72         |                      |
| CIMFA QUILLACOLLO                             | 30             | 16             | 14            |                      | 54.05                   | 54.55                | 59.46         |                      |
| CIMFA SUR                                     | 29             | 19             | 10            |                      | 63.64                   | 64.29                | 67.33         |                      |
| CIS PUNATA                                    | 22             | 10             | 10            | 2                    | 37.93                   | 48.28                | 54.88         |                      |
| CIS SACABA                                    | 26             | 19             | 5             | 2                    | 65.38                   | 75                   | 74.07         |                      |
| CIS SARCOBAMBA                                | 17             | 5              | 11            | 1                    | 38.46                   | 59.26                | 54.67         |                      |
| CIS COBOCE                                    | 23             | 16             | 5             | 2                    | 54.17                   | 58.82                | 67.57         |                      |
| CIS AIQUILE                                   | 24             | 15             | 8             | 1                    | 54.17                   | 56.6                 | 58.44         |                      |
| CIS KAMI                                      | 24             | 10             | 12            | 2                    | 26.09                   | 36.73                | 35.21         |                      |
| CIS VILLA TUNARI                              | 22             | 13             | 5             | 4                    | 61.54                   | 75.93                | 71.05         |                      |
| PAISE RECOLETA                                | 25             | 9              | 15            | 1                    | 53.57                   | 55.56                | 53.16         |                      |
| GESTION DE RIESGOS                            | 1              |                | 1             |                      |                         | 75                   | 75            |                      |
| TOTAL                                         | 492            | 318            | 153           | 21                   | 66.92                   | 80.62                | 81.50         |                      |





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Aplicación de los Indicadores de Eficacia, Eficiencia y Economía al Tercer Trimestre/2022:

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 00

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 52                  | 60                   | 89.02%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 01

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 70                  | 59                   | 91.20%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 72

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 7                   | 4                    | 55.00%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 73

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 14                  | 13                   | 95.83%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 74

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 172                 | 309                  | 60.96%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 76

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 16                  | 31                   | 56.73%         |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 92

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 0                   | 0                    | 0.00%          |

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 98

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 10                  | 17                   | 75.00%         |

ECONOMIA PROGRAMA 00

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO    | % DE EJECUCION |
|---------------|--------------|----------------|
| 24.354.208.14 | 5.754.981.90 | 23.63%         |

ECONOMIA PROGRAMA 01

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO  | % DE EJECUCION |
|---------------|------------|----------------|
| 2.950.715.00  | 421.073.64 | 14.27%         |

ECONOMIA PROGRAMA 72

| PRESUPUESTADO  | EJECUTADO     | % DE EJECUCION |
|----------------|---------------|----------------|
| 161.925.119.00 | 40.671.189.56 | 25.12%         |

ECONOMIA PROGRAMA 73

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO  | % DE EJECUCION |
|---------------|------------|----------------|
| 1.154.458.00  | 251.385.29 | 21.78%         |



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## ECONOMIA PROGRAMA 74

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO     | % DE EJECUCION |
|---------------|---------------|----------------|
| 70.783.707,00 | 15.711.029.23 | 22.20%         |

## ECONOMIA PROGRAMA 76

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO     | % DE EJECUCION |
|---------------|---------------|----------------|
| 158.824.167   | 38.098.227.31 | 23.99%         |

## ECONOMIA PROGRAMA 92

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|---------------|-----------|----------------|
|               |           |                |

## ECONOMIA PROGRAMA 98

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO   | % DE EJECUCION |
|---------------|-------------|----------------|
| 34.463.362.00 | 8430.944.08 | 24.46%         |

## ECONOMIA PROGRAMA 99

| PRESUPUESTADO | EJECUTADO    | % DE EJECUCION |
|---------------|--------------|----------------|
| 18.000.000,00 | 2.550.655.71 | 14.17 %        |

## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 00

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 52                  | 202                  | 34.50%         |

## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 01

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 70                  | 451                  | 30.00%         |

## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 72

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 7                   |                      |                |

## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 73

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 14                  | 1                    | 0.00%          |

## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 74

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 172                 | 248                  | 21.00%         |

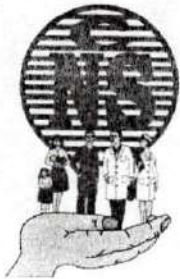
## GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 76

| RESULTADO ALCANZADO | RESULTADO PROGRAMADO | % DE EJECUCION |
|---------------------|----------------------|----------------|
| 16                  | 691                  | 35.00%         |

FUENTE:

Encargado de  
Presupuestos y  
Planificación





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

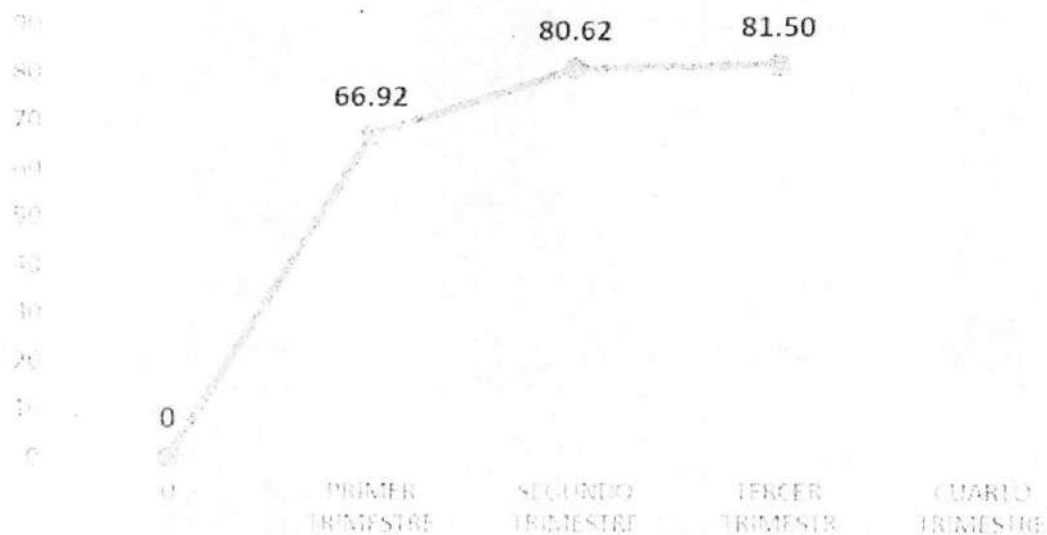
## • Grado de ejecución POA consolidado de la Administración Regional.

El grado de ejecución del Programa Operativo Anual consolidado de la Administración Regional de Cochabamba al Tercer Trimestre/2022 es de 81.50%.

### PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES

| PRIMER TRIMESTRE |        | SEGUNDO TRIMESTRE |       | TERCER TRIMESTRE |       | CUARTO TRIMESTRE |       |
|------------------|--------|-------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|
| META             | LOGRO  | META              | LOGRO | META             | LOGRO | META             | LOGRO |
| 100%             | 66.92% | 100%              | 80.62 | 100%             | 81.50 | 100%             |       |

### PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES



- En los proyectos de inversión de un total de Bs. 15.314.054,00 la ejecución presupuestaria al Tercer Trimestre/2022 es de 5.80%.



# CAJA NACIONAL DE SALUD


OFICINA REGIONAL COCHABAMBA CALLE ESTEBAN ARZE 0-456 TELEFONO 4251142 - FAX 4251186

## EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE PROYECTOS DE INVERSION 2022

(Expresado en Bolivianos)

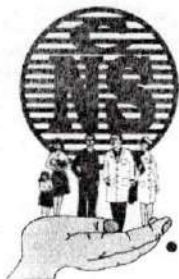
| DETALLE                 | PRESUPUESTO VIGENTE |           |               |            |              |                   | PRESUPUESTO INICIAL | EJECUTADO PRESUPUESTO |          |            |       |       | TOTAL EJECUTADO | % DE EJEC. |
|-------------------------|---------------------|-----------|---------------|------------|--------------|-------------------|---------------------|-----------------------|----------|------------|-------|-------|-----------------|------------|
|                         | 22110               | 22210     | 42230         | 42240      | 46110        |                   |                     | 22110                 | 22210    | 42230      | 42240 | 46110 |                 |            |
| PROYECTO 38             | 24.000,00           | 33.390,00 | 6.240.509,00  | 289.379,00 |              | ref.int. HON*2    | 6.587.278,00        | 1.216,00              | 2.226,00 |            |       |       | 3.442,00        | 0,05%      |
| PROYECTO 45             |                     |           |               |            | 1.200.000,00 | impl.comp.hosp    | 1.200.000,00        |                       |          |            |       |       | 0,00            | 0,00%      |
| PROYECTO 51             | 12.000,00           | 15.211,00 | 4.215.223,00  | 171.323,00 |              | archivo general   | 4.413.757,00        | 608,00                | 742,00   | 880.214,98 |       |       | 881.564,98      | 19,97%     |
| PROYECTO 59             | 4.800,00            | 4.452,00  | 1.470.052,00  |            |              | sist.red.alcanta. | 1.479.304,00        | 1.736,00              | 2.226,00 |            |       |       | 3.962,00        | 0,27%      |
| PROYECTO 71             | 4.800,00            | 4.452,00  | 692.589,00    | 34.230,00  |              | materno fetal     | 736.071,00          |                       |          |            |       |       | 0,00            | 0,00%      |
| PROYECTO 80             |                     |           | 854.899,00    | 42.745,00  |              | oncologia         | 897.644,00          |                       |          |            |       |       | 0,00            | 0,00%      |
| TOTAL                   | 45.600,00           | 57.505,00 | 13.473.272,00 | 537.677,00 | 1.200.000,00 | 0,00              | 15.314.054,00       | 3.560,00              | 5.194,00 | 880.214,98 | 0,00  | 0,00  | 888.968,98      | 5,80%      |
| PORCENTAJE DE EJECUCION |                     |           |               |            |              |                   |                     | 0,02%                 | 0,03%    | 5,75%      | 0,00% | 0,00% | 5,80%           |            |

Cochabamba, 30 de Septiembre 2022

  
Lic. Humberto Aquino Nuñez  
ENCARGADO DE PRESUPUESTOS

  
Cr. Edwin Gutierrez Sequeiros  
CONTADOR REGIONAL a.i.  
C.N.S.  
Lic. Cinthia Calderon Olmedo  
JEFE DE SERVICIOS GENERALES a.i.





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Beneficiarios: **Grado de Ejecución del PAC de acuerdo al siguiente detalle:**

| MODALIDAD DE CONTRATACIÓN                 | CANTIDAD   | %             | SEGÚN ESTADO DE PROCESO |              |           |             |          |             |           |             |                          |              |
|-------------------------------------------|------------|---------------|-------------------------|--------------|-----------|-------------|----------|-------------|-----------|-------------|--------------------------|--------------|
|                                           |            |               | FINALIZADO              | %            | CANCELADO | %           | ANULADO  | %           | DESISTIDO | %           | NO INICIADO O EN PROCESO | %            |
| Licitación Pública                        | 0          | 0,00          | 0                       | 0,00         | 0         | 0,00        | 0        | 0,00        | 0         | 0           | 0                        | 0            |
| Apoyo Nacional a la Producción y Empleo   | 181        | 100           | 55                      | 30,39        | 1         | 0,55        | 0        | 0,00        | 2         | 1,10        | 82                       | 45,30        |
| Contratación por excepción                | 0          | 0,00          | 0                       | 0,00         | 0         | 0,00        | 0        | 0,00        | 0         | 0           | 0                        | 0            |
| Contratación por Emergencia               | 0          | 0,00          | 0                       | 0,00         | 0         | 0,00        | 0        | 0,00        | 0         | 0           | 0                        | 0            |
| Contratación Directa de Bienes y Servicio | 0          | 0,00          | 0                       | 0,00         | 0         | 0,00        | 0        | 0,00        | 0         | 0           | 0                        | 0            |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>181</b> | <b>100,00</b> | <b>55</b>               | <b>30,39</b> | <b>1</b>  | <b>0,55</b> | <b>0</b> | <b>0,00</b> | <b>2</b>  | <b>1,10</b> | <b>82</b>                | <b>45,30</b> |

Fuente: Encargada de Adquisiciones

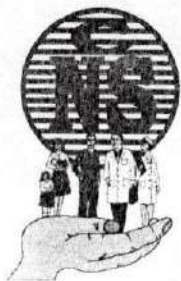
## 6. CONCLUSIONES

De las operaciones planificadas en nuestra Regional, al Tercer Trimestre/2022 se concluye:

6.1. Qué, de un total de 492 operaciones programadas, fueron cumplidas 318 al Tercer Trimestre, es decir 81.50%.

6.2. Que, de 492 operaciones quedaron en proceso 153 es decir 16.27% y 21 no fueron cumplidas representando un 2.23% de Incumplimiento al Tercer Trimestre/2022.

6.3. Qué, al Tercer Trimestre/2022, la Unidad de Infraestructura tiene un porcentaje de cumplimiento físico en Inversiones de 0.00%. Y una ejecución presupuestaria de 5.80 de Bs. 15.314.054,00 presupuestado para la gestión 2022. Todos los proyectos son manejados por el DNIS. (Construcción Archivo General Regional Cochabamba y Construcción del Sistema de Red Alcantarillado Sanitario Hospital Obrero N° 2 Cbba.)



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## 6.4. El comportamiento de las Unidades Organizacionales en el cumplimiento del POA/2022 al Tercer Trimestre es como sigue:

### 6.4.1. Tareas con calificación de Optimo: (100%)

|                                            |          |       |                    |    |
|--------------------------------------------|----------|-------|--------------------|----|
| Administración Regional                    | 100,00 % | de 6  | tareas, cumplieron | 6  |
| Auditoria Interna                          | 100,00%  | de 4  | tareas, cumplieron | 4  |
| Planificación                              | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Relaciones Publicas y Prot.                | 100,00%  | de 1  | tareas, cumplieron | 1  |
| Sistemas                                   | 100,00%  | de 15 | tareas, cumplieron | 15 |
| Transferencia y Lucha contra La Corrupción | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Bio-Medicina                               | 100,00%  | de 3  | tareas, cumplieron | 3  |
| Enseñanza e Investigación                  | 100,00%  | de 3  | tareas, cumplieron | 3  |
| Estadística                                | 100,00%  | de 4  | tareas, cumplieron | 4  |
| Supervisión de Farmacia                    | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Supervisión de Laboratorio                 | 100,00%  | de 3  | tareas, cumplieron | 3  |
| Epidemiología                              | 100,00%  | de 9  | tareas, cumplieron | 9  |
| Trabajo Social                             | 100,00%  | de 1  | tareas, cumplieron | 1  |
| Supervisión de Nutrición                   | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Jefatura de Serv. Generales                | 100,00%  | de 3  | tareas, cumplieron | 3  |
| Presupuesto                                | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Afiliación de Empresas                     | 100,00%  | de 4  | tareas, cumplieron | 4  |
| Caja (Tesorería)                           | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |
| Almacenes                                  | 100,00%  | de 1  | tareas, cumplieron | 1  |
| Adquisiciones                              | 100,00%  | de 2  | tareas, cumplieron | 2  |

### 6.4.2. Tareas con calificación de Bueno: 76-99

|                           |        |       |                    |    |
|---------------------------|--------|-------|--------------------|----|
| Jefatura Médica           | 97.50% | de 28 | tareas, cumplieron | 26 |
| Medicina del Trabajo      | 95.83% | de 14 | tareas, cumplieron | 13 |
| Contabilidad              | 80,00% | de 2  | tareas, cumplieron | 1  |
| Inspección de Empresas    | 90,00% | de 3  | tareas, cumplieron | 2  |
| Supervisión de Enfermería | 90,00% | de 7  | tareas, cumplieron | 6  |
| Coactivo                  | 83.33% | de 2  | tareas, cumplieron | 1  |





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

## 6.4.3. Calificación de Regular: 51-75 ..... Cite N° .....

|                            |        |                          |    |
|----------------------------|--------|--------------------------|----|
| Administración Regional    | 63.64% | de 4 tareas, cumplieron  | 2  |
| Supervisión de Odontología | 66.67% | de 3 tareas, cumplieron  | 3  |
| Infraestructura            | 60.00% | de 2 tareas, cumplieron  | 1  |
| Transportes                | 71.43% | de 3 tareas, cumplieron  | 1  |
| Bienes y Servicios         | 55.00% | de 7 tareas, cumplieron  | 4  |
| Vigencia de Derechos       | 66.67% | de 2 tareas, cumplieron  | 1  |
| Recursos Humanos           | 73.33% | de 2 tareas, cumplieron  | 1  |
| Hospital Obrero N° 2       | 56.73% | de 31 tareas, cumplieron | 16 |
| CIMFA M.A.V.               | 63.96% | de 36 tareas, cumplieron | 19 |
| CIMFA Villa Galindo        | 71.72% | de 31 tareas, cumplieron | 21 |
| CIMFA Quillacollo          | 59.46% | de 30 tareas, cumplieron | 16 |
| CIMFA Sur                  | 67.33% | de 29 tareas, cumplieron | 19 |
| CIS Punata                 | 54.88% | de 22 tareas, cumplieron | 10 |
| CIMFA Sacaba               | 74.07% | de 26 tareas, cumplieron | 19 |
| CIS Sarcobamba             | 54.67% | de 17 tareas, cumplieron | 5  |
| CIS COBOCE                 | 67.57% | de 23 tareas, cumplieron | 16 |
| CIS Villa Tunari           | 71.05% | de 22 tareas, cumplieron | 13 |
| CIS Aiquile                | 58.44% | de 24 tareas, cumplieron | 15 |
| PAISE Recoleta             | 53.16% | de 25 tareas, cumplieron | 9  |
| Gestión de Riesgos         | 75.00% | de 1 tareas, cumplieron  | 1  |

## 6.4.5 Tareas con calificación de insatisfactorio: 0 - 50

|                |        |                          |    |
|----------------|--------|--------------------------|----|
| Recaudaciones  | 50.00% | de 1 tareas, cumplieron  | 1  |
| Asesoría Legal | 42.86% | de 3 tareas, cumplieron  | 1  |
| CIS KAMI       | 35.21% | de 24 tareas, cumplieron | 10 |

6.5. En la Unidad de Adquisiciones: en la modalidad de Licitación Pública no se tiene registrado ningún proceso, de 181 procesos de adquisición en la modalidad ANPE, finalizaron 55, uno fue cancelado, 0 anulados, 2 fueron declarados desiertos y 83 en proceso.

6.6. Según la Ejecución Presupuestaria por Objeto del Gasto, se tiene un Presupuesto Vigente de Bs. 494.276.648,00 y una Ejecución acumulada en el momento del devengado de Bs. 114.671.849,81 habiendo alcanzado un porcentaje de 23.20%.



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

6.7. De acuerdo con los parámetros de Evaluación de Cumplimiento, a nivel regional estaríamos ubicados en **Tareas con calificación de Bueno: (76 % a 99 %) con porcentaje de 81.50%** con referencia a las operaciones.

- Los Indices de Eficacia y Eficiencia al Tercer Trimestre/2022, son los siguientes:

## PROGRAMA 00 (Administración Regional, Control Social y Servicios Generales)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% | 89.02         |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% |               |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 34.50           |

## PROGRAMA 01 (Jefatura Médica)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% | 91.20         |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% |               |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 30.00           |

## PROGRAMA 72 (Bienes y Servicios)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% | 55.00         |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               |                 |





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## PROGRAMA 73 (Medicina del Trabajo)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% | 95.83         |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% |               |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 0.00%           |

## PROGRAMA 74 (CIMFASs Y CISSs)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% | 60.96         |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 21              |

## PROGRAMA 76 (HOSPITAL OBRERO N° 2)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% | 56.73         |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 35%             |



# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

## PROGRAMA 96 (Gestión de Riesgos)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% | 75%           |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 0.00%           |

## PROGRAMA 97 (Servicio de la Deuda y Transferencias)

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% |               |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               |                 |

## INDICE REGIONAL

| DESEMPEÑO    |           | % DE EFICACIA | % DE EFICIENCIA |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|
| OPTIMO       | 100%      |               |                 |
| BUENO        | 99% - 76% |               |                 |
| REGULAR      | 75% - 51% | 73.48         |                 |
| INSUFICIENTE | 50% - 0%  |               | 17.21           |

## 7. RECOMENDACIONES

- 7.1 De un total de 48 Unidades organizacionales, 19 se encuentran con **Tareas con calificación de Optimo**, 7 Unidades Organizacionales con **Tareas**





# CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186  
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: ..... Cite N° .....

**con calificación de Bueno, 19 con calificación de Regular y 3 Unidades Organizacionales con tareas con calificación de Insatisfactorio.** Al respecto, La Jefatura Médica, La Jefatura de Servicios Generales el Director de Medicina Familiar y Comunitaria y el Director del Hospital Obrero N° 2, deberán instruir a todos Servicios y Secciones Administrativas, efectuar mayor y estricto seguimiento y cumplimiento del POA a todas las unidades para lograr el cumplimiento de las metas programadas en el POA/2022.

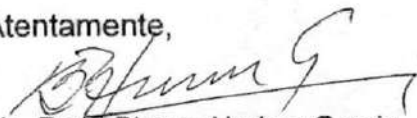
- 7.2 La Administración Regional, el Jefe Médico Regional y el Jefe de Servicios Generales, previo análisis de la situación deberán aplicar el Reglamento Interno de Personal en forma gradual a las unidades que se encuentran con **Tareas con calificación de insatisfactorio:** Asesoría Legal, Recaudaciones y Cis Kami.

En el caso de Infraestructura, -Obras de Inversión-, las Autoridades deberán efectuar representaciones ante la Oficina Nacional para el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, toda vez que los Proyectos son manejados desde el DNIS.

El Jefe Médico y el Director del PAISE Recoleta, y Director del Hospital Obrero N° 2 deberán propiciar reuniones para encontrar la forma de cumplir el registro de Contrareferencias, asimismo, analizar las causas por las cuales las metas no han sido cumplidas en el Tercer Trimestre POA/2022.

- 7.3 Asimismo, se recomienda efectuar los cambios y/o transferencias de Directores, Coordinadores, Jefes de Sección y Secretarías después de concluido el Trimestre o al Tercer mes del trimestre, porque los cambios son un factor importante para el incumplimiento de las metas. Asimismo, en los Memorándums de cambio deben consignar que se apersonen por la Unidad Planificación para la capacitación correspondiente.

Atentamente,

  
Lic. Rosa Blanca Herbas Garcia  
**ENCARGADA PLANIFICACION**

RBHG/rbhg -c.c.Arch.