



CAJA NACIONAL DE SALUD

Form, O&M1

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: **PLANIFICACIÓN REGIONAL**..... Cite N° **PLR-L623/2023**

INFORME N° PLR-023/2022

A : Dr. Elios Omar Rojas Sánchez
ADMINISTRADOR REGIONAL a.i.

DE : Lic. Rosa Blanca Herbas García
ENCARGADA DE PLANIFICACION

FECHA : Cochabamba, 30 de Septiembre 2022

REF. **SEGUIMIENTO Y EVALUACION
PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL
2022 TERCER TRIMESTRE/2022.**

En cumplimiento a Instructivo DNP N° 4/2022 de fecha 23 de Junio 2022 del Departamento Nacional de Planificación, Circular Instructivo N° PL-R-C-019/2022 de fecha 19 de Septiembre 2022, respectivamente y la documentación presentada por las diferentes Unidades organizacionales de la Regional Cochabamba, se informa lo siguiente:

1. ANTECEDENTES

- a) Mediante Resolución de Directorio N° 085/2021 de 09/09/2021, fue aprobado el Plan Operativo Anual (POA) y Anteproyecto de Presupuesto de la Caja Nacional de Salud.
 - b) El Departamento Nacional de Planificación a través de Instructivo DNP N° 4/2022 de fecha 23 de Junio/2022, instruye la elaboración del informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Programa Operativo Anual 2022 correspondiente al Tercer Trimestre de las administraciones regionales /distritales. Mediante Circular N° PLR-019/2022 de fecha 19 de Septiembre/2022, de la Unidad de Planificación instruye la elaboración de la Evaluación correspondiente al Tercer Trimestre de la Gestión 2022.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite Nº

2. MARCO LEGAL

- a) Ley de Administración y Control Gubernamentales N° 1178 de 20/07/1990.
- b) Norma Básica del Sistema de Programación de Operaciones, aprobada mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005.
- c) Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones de la CNS, aprobado mediante Resolución de Directorio N° 140/2014 de 14/07/2014, Capítulo II Seguimiento y Evaluación de la Programación Operativa Anual.

3. FACTORES O CIRCUNSTANCIAS QUE INCIDEN EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS RESULTADOS.

- 3.1. Identificación de problemas en el área de salud.**- Los factores que han incidido en el cumplimiento de los resultados del Programa Operativo Anual Tercer Trimestre/2022 son los siguientes:

GRUPO JEFATURA MEDICA REGIONAL

Jefatura Médica

3.1.1 Supervisión Enfermería

- Abastecimiento de insumos médicos para la Regional inherentes a Enfermería. Problemas en los procesos de adquisición y excesiva burocracia.

3.1.2 Infraestructura

- Ejecución del Plan y Cronograma de mantenimiento preventivo y correctivo de los inmuebles de la regional. Problemas en los procesos de contratación y desconocimiento del Jefe de la Unidad, excesivo cambio de personal.

3.1.3 Transportes

- Implementación de Medidas de seguridad y Salvaguarda contra todo riesgo del parque automotor. El proceso de contratación de Seguros se realiza en Oficina Nacional, la Regional deslinda responsabilidad.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

CONSULTA EXTERNA Y COMUNITARIA

Reparación: Cite N°

3.2.1. CIMFA M.A.V.- Las siguientes tareas no fueron cumplidas:

- Mejorar la captacion de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata, meta no cumplida por falta de reactivos en Laboratorio
- Atencion de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar auditoria médicas internas por establecimiento de salud
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Realizar el control de crecimiento y desarollo al menor de 5 años
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes.
- Inmunizacion a menores de 1 año con pentavalente

Las metas no fueron cumplidas, no asisten pacientes en la proporción de la meta establecida.

3.2.2. CIMFA Villa Galindo

- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata, no se cumple la meta porque no existen reactivos en Laboratorio.
- Atencion de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición:

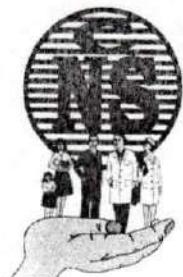
- Cite Nº
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
 - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
 - Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
 - Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
 - Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
 - Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas.
 - Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana administración de vitamina A.
 - Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.3. CIMFA Quillacollo.

- Mejorar la captación de Sintomáticos Respiratorios.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.
- Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
- Administración de micronutrientes.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

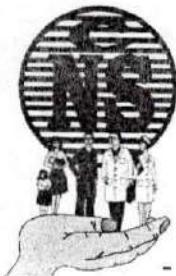
3.2.4 CIMFA Sur

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma
- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar el seguimiento al estado nutricional de la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.5. CIS Punata

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta porque no se presentaron pacientes que acuden a toma de muestra
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Realizar la detección precoz de cáncer de cuello uterino según nivel de complejidad. No se cumple la meta debido a que las pacientes no acuden a toma de PAP.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

- Repartición: Cite N°
- Detección de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
 - Captación de paciente con enfermedad renal crónica (ERC estadio 3b, 4 y 5), No se cumple la meta porque los pacientes no acuden a laboratorio.
 - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
 - Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
 - Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
 - Administración de vitamina A. No se dispone de este suplemento vitamínico en farmacia a nivel regional, no puede ser administrada en la consulta externa regular, por otro lado, solamente se dispone de la dosificación que se realiza en el PAI Nacional, por tal motivo esa meta no puede ser cumplida.
 - Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
 - Administración de micronutrientes.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

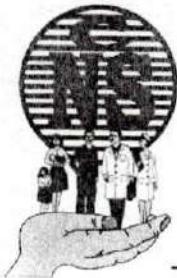
3.2.6. CIS Sacaba

- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con este valor laboratorial.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal.
- Administración de vitamina A,
- Administración de micronutrientes
- Inmunización a menores de 1 año con pentavalente
- Captación de pacientes con Enfermedad Renal Crónica (ERC estadio 3), no asisten a los exámenes laboratoriales.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.7. CIS Sarcobamba

- Mejorar la captación de síntomas respiratorios, No se presentan en el Centro pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, con este valor laboratorial.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición:

Cite Nº

- Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un Sistema de Registro de la Contrareferencia.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la atención odontológica integral a la mujer embarazada
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes

No se cumple la meta debido fundamentalmente a que la población asegurada del área del CIS es adulta.(Rentistas).

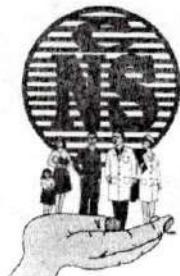
3.2.8. CIS Coboce

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Realizar el control de crecimiento y desarrollo al menor de 5 años

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.9 CIS Aiquile

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. Meta que no se puede cumplir debido a que no se tiene un sistema de registro regional.
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en existencia los micronutrientes.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana.

- Administración de vitamina A.

No se cumplieron estas tareas debido fundamentalmente a que las Metas programadas son muy altas.

3.2.10 CIS Kami

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque no se presentaron pacientes con este síntoma.
- Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patología.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
- Detección de niños con desnutrición, no se presentaron pacientes con esta patología.
- Detección de niños con obesidad, no se presentaron pacientes con esta patología.
- Administración de vitamina A
- Administración de micronutrientes, No se cumple la meta porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A.
- Detección de niños con obesidad.
- Captación de paciente con enfermedad renal crónica (erc estadio 3b, 4 y 5).

No se cumplen las metas porque estas son muy elevadas, las Señoras embarazadas prefieren asistir al Hospital Público, porque en la Caja Nacional de Salud no se les reconoce subsidios por que son Cooperativa.

3.2.11. CIS Villa Tunari

- Ejecutar el plan de mantenimiento de equipo médico. No se cumple la meta debido a que la programación está registrada para su cumplimiento para el mes de Septiembre/2022, sin embargo no se presentó Mantenimiento.
- Ejecutar el plan de mantenimiento de equipo médico, el mantenimiento fue reprogramado para el mes de Octubre.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrarreferencia en el servicio de consulta externa
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal después del 5to mes de embarazo
- Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal
- Realizar la prueba rápida de VIH en mujeres embarazadas
- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

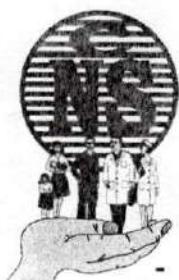
- Repartición: Cite N°
 - Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl captación oportuna de pacientes con diabetes
 - Administración de micronutrientes,
 - Captación de paciente con enfermedad renal crónica (erc estadio 3b, 4 y 5)
 No se cumplen las metas, porque son estan altas.

3.2.12 P.A.I.S.E. Recoleta

- Mejorar la captación de sintomáticos respiratorios, no se cumple la meta porque El PAISE Recoleta no cuenta con Médico Neumólogo.
 - Captación de paciente con glicemia mayor a 120 mg/dl. No se cumple la meta, Porque no se detectaron pacientes nuevos con la patología.
 - Captación de pacientes con hipertensión arterial. No se cumple la meta, porque no se detectaron pacientes nuevos con esta patología.
 - Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa
 - Realizar la referencia y contrareferencia en el servicio de emergencias
 - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal antes del 5to mes de embarazo
 - Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo
 - Mejorar la cobertura de cuarto control prenatal.
 - Fomentar el control de la niña y niño sano priorizando el crecimiento y desarrollo y la estimulación temprana
 - Deteccion de niños con obesidad No se cumple la meta porque no se presentaron niños con obesidad.
 - Administración de micronutrientes, No se cumplen las metas porque no se tiene en existencia los micronutrientes ni la vitamina A, en las farmacias de la Institución.
- No se cumplen las metas, porque las mismas son muy altas.

3.2.13 HOSPITAL OBRERO N° 2

- Realizar tamizaje de cáncer de próstata. No se cumple por la inexistencia de reactivos de Laboratorio.
- Mejorar el ciclo de la logística de insumos médicos (adquisición, distribución interna y externa, dispensación activa de insumos médicos).
- Implementacion de la dosis unitaria de medicamentos en servicios priorizados del establecimiento de salud. No se pudo implementar, debido a que no hay ambiente disponible.
- Atención de pacientes que cumplen con referencia y contrareferencia en el servicio de consulta externa. No se cumple la meta porque no existe un sistema en red.
- Mejorar la cobertura del 1er control prenatal despues del 5to mes de embarazo



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

- Fomentar la atención del parto en el tercer nivel de atención.
- Inmunización a menores de 1 año con BCG. No nacieron niños en relación a la meta.

Estas últimas tareas no se cumplen las metas debido a que estas son altas.

3.3. Identificación de problemas en el área administrativa.

GRUPO ADMINISTRACION REGIONAL

3.3.1. Unidad de Planificación

Factores que inciden negativamente en el cumplimiento de resultados a la ejecución del POA: Cambio de personal, sin experiencia ni conocimiento en las diferentes Secciones, Servicios etc. No existe control previo por los Jefes del Área de Salud al POA.

3.2.2 Unidad de Coactiva

Recuperación de Aportes del 5% de aportes en mora por la vía coactiva social respecto al año anterior no cumplido.

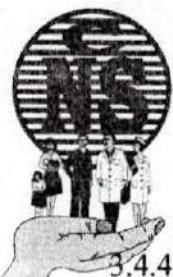
GRUPO JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES

3.4.1 Recursos Humanos

- Digitalización de los files de personal de la Caja Nacional de Salud. No se cumple la meta porque faltan equipos de computación y personal.
- Dotación de ropa de trabajo al personal institucional, Aun no concluyeron la etapa de adquisiciones.

3.4.3 Cotizaciones Recaudaciones

- Incremento de los Recursos Financieros en 10% en relación a la gestión anterior. No se cumple la meta debido a la desafiliación y poca cobertura de empresas son causales para no poder cumplir con la meta.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

3.4.4 Cobranzas e Inspección de Empresas

Recuperación de los aportes en mora en relación a la gestión 2021 5%. No se cumple la meta debido a cambio de personal .

3.4.4 Vigencia de Derechos

- Rezonificar el área de trabajo de los centros de salud, no se cumple la meta por falta de personal.

4. ANALISIS

- Análisis de los resultados de las diferentes Unidades Organizacionales.
 - a) Del análisis efectuado a los datos arrojados por Sistema de Programación de Operaciones y Evaluación a la ejecución de la Programación Operativa Anual al Tercer Trimestre (POA 2022), se establece que de un total de 492 operaciones programadas, se cumplieron 318 es decir 81.50% de avance trimestral sobre el 100% programado.
 - b) Programa 00; Administración Regional de 35 operaciones programadas al Tercer trimestre/2022 cumplieron 32 con un porcentaje de 90.77% en relación a lo programado 100% y Jefatura de Servicios Generales de 25 operaciones cumplieron 20 con un porcentaje de 87.27% en relación a lo programado 100.00% para el Tercer trimestre/2022.
 - c) Asimismo, se establece que el programa 01 Jefatura Médica de 70 operaciones programadas cumplieron 59 al Tercer Trimestre llegando al 91.20%. Y, Medicina del Trabajo de un total de 14 operaciones programadas cumplieron 13 con un porcentaje de 95.83% en relación a lo programado para el Tercer trimestre/2022.
 - d) Programa 74, Consulta de Medicina Familiar y Comunitaria, se evidencia que el CIMFA M.A.V. de 36 tareas programadas al Tercer Trimestre/2022 cumplieron 19 es decir el 63.96%, en relación al 100,00% programado.
 - e) El PAISE Recoleta, de 25 tareas programadas cumplieron 9 con un porcentaje de 53.16% en relación a lo programado al Tercer Trimestre/2022 100.00%.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

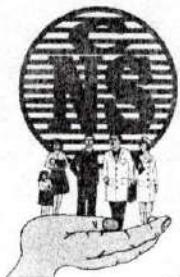
f) Repartición: Cite N°

CIMFA VILLA GALINDO,

De 31 tareas programadas cumplieron 21 llegando a un porcentaje de 71.72% en relación al 100% programado al Tercer trimestre/2022.

- g) CIMFA QUILLACOLLO de 30 operaciones programadas cumplieron 16 con un porcentaje de 59.46% en relación al 100% programado al Tercer trimestre.
- h) CIMFA DEL SUR, de 29 operaciones cumplieron 19 es decir el 67.33% al Tercer trimestre/2022 en relación a lo programado 100.00%.
- i) CIS PUNATA de 22 operaciones programadas cumplieron 10 con un porcentaje de 54.88% en relación al 100% programado para el Tercer Trimestre/2022.
- j) El CIS SACABA, 26 tareas programadas ha cumplido 19 con un porcentaje trimestral de 74.07%, en relación a lo programado al Tercer Trimestre 100.00%.
- k) El CIS SARCOBAMBA, de 17 operaciones cumplieron 5 con un porcentaje en el Tercer Trimestre de 54.67 en relación a lo programado 100,00% para el Tercer Trimestre.
- l) El CIS COBOCE de 23 operaciones programadas cumplieron 16 alcanzando a un porcentaje de 67.57% al Tercer trimestre/2022, en relación a lo programado 100.00%.
- m) El CIS AIQUILE, de 24 operaciones cumplieron 15, alcanzando a con un porcentaje trimestral de 58.44% en relación a lo programado al Tercer Trimestre 100.00%
- n) El CIS KAMI de 24 operaciones programadas cumplieron solamente 10, alcanzando a un porcentaje trimestral de 35.21% en relación a lo programado para el Tercer Trimestre de 100.00%.
- o) El CIS VILLA TUNARI de 22 tareas programadas cumplieron 13 con un porcentaje trimestral de 71.05% en relación a lo programado 100.00% para el Tercer Trimestre/2022.





CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

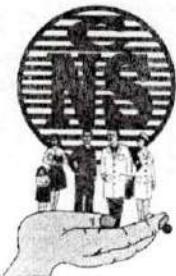
- p) El Programa 76, HOSPITAL OBRERO N° 2 de un total de 31 operaciones programadas cumplieron 13 al Tercer Trimestre, alcanzando un porcentaje de 56.73% en relación a lo programado 100.00%.
- q) El Programa 72, Bienes y Servicios de un total de 7 operaciones programadas al Tercer Trimestre/2022 se cumplió 4 alcanzando un porcentaje de 55.00% en relación a lo programado 100%.
- r) El Programa 96 Gestión de Riesgos de un total de 1 operaciones programadas al Tercer Trimestre/2022, en proceso 1 alcanzando un porcentaje de 75% en relación a lo programado 100%.
- s) Asimismo, reportamos que la evaluación de la Programación de Operaciones, muestra al Tercer Trimestre/2022 diferentes grados de cumplimiento:

5. RESULTADOS

- Grado de ejecución POA por Unidad Organizacional.
- Asimismo el Grado de presentación de REQUERIMIENTOS POA por Unidad Organizacional a la Unidad de Adquisiciones es como sigue:

EJECUCION Y CUMPLIMIENTO OPERACIONES 3er. TRIMESTRE/2022 ADMINISTRACION REGIONAL

UNIDAD ORGANIZACIONAL	OPERACIONES				PORCENTAJE DE EJECUCION			
	PROGRAMADAS	EJECUTADAS	EN PROCESO	NO EJECUTADAS	1er TRIMESTRE	2do TRIMESTRE	3er TRIMESTRE	4to TRIMESTRE
ADMINISTRACION REGIONAL	6	6			71.43	63.64	100	
AUDITORIA INTERNA	4	4			100	100	100	
ASESOR LEGAL	3	1	1	1	50	50	42.86	
COACTIVO	2	1	1		100	100	83.33	
PLANIFICACION	2	2			100	100	100	
RELACIONES PUBLICAS Y PROTOCOLO	1	1			100	75	100	
SISTEMAS	15	15			100	100	100	
TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION	2	2			75	100	100	
JEFATURA MEDICA REGIONAL	28	26	2		93.3	100	97.5	
SUPERVISION DE ODONTOLOGIA	3	3			66.67	92.4	66.67	
SUPERVISION DE ENFERMERIA	7	6	1		100	78.57	90	
BIO-MEDICINA	3	3			100	100	100	
INFRAESTRUCTURA	2	1	1		100	66.67	60	
ENSEÑANZA E INVESTIGACION	3	3			100	100	100	
ESTADISTICA	4	4			100	100	100	
SUPERVISION DE FARMACIA	2	2			100	100	100	
TRANSPORTES	3	1	1	1	100	100	71.43	
SUPERVISION DE LABORATORIO	3	3			100	100	100	
EPIDEMIOLOGIA	9	9			100	100	100	
TRABAJO SOCIAL	1	1				100	100	
SUPERVISION DE NUTRICION	2	2			100	100	100	
BIENES Y SERVICIOS	7	4	2	1	83.33	71.43	55	
MEDICINA DEL TRABAJO	14	13	1		100	100	95.83	
JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES	3	3			100	100	100	
CONTABILIDAD	2	1		1	100	100	80	
PRESUPUESTO	2	2			100	80	100	
RECAUDACIONES	1			1	100	66.67	50	
INSPECCION EMPRESAS COBRANZ	3	2	1		100	100	90	
AFILIACION DE EMPRESAS	4	4			100	92.31	100	
VIGENCIA DE DERECHOS	2	1	1		100	75	66.67	
CAJA (TESORERIA)	3	3			100	100	100	
ALMACENES	1	1			100	100	100	
ADQUISICIONES	2	2			100	100	100	
RECURSOS HUMANOS	2	1		1	44.44	76.92	73.33	
DIRECCION HOSPITAL OBRERO N° 2	31	13	17	1	55.56	60.27	56.73	
DIRECCION CIMFA M.A.V.	36	19	17		80	69.33	63.96	
CIMFA VILLA GALINDO	31	21	10		63.64	72.06	71.72	
CIMFA QUILLACOLLO	30	16	14		54.05	54.55	59.46	
CIMFA SUR	29	19	10		63.64	64.29	67.33	
CIS PUNATA	22	10	10	2	37.93	48.28	54.88	
CIS SACABA	26	19	5	2	65.38	75	74.07	
CIS SARCOBAMBA	17	5	11	1	38.46	59.26	54.67	
CIS COBOCE	23	16	5	2	54.17	58.82	67.57	
CIS AIQUILE	24	15	8	1	54.17	56.6	58.44	
CIS KAMI	24	10	12	2	26.09	36.73	35.21	
CIS VILLA TUNARI	22	13	5	4	61.54	75.93	71.05	
PAISE RECOLETA	25	9	15	1	53.57	55.56	53.16	
GESTION DE RIESGOS	1			1		75	75	
TOTAL	492	318	153	21	66.92	80.62	81.50	



CAJA NACIONAL DE SALUD

Form. O&MI

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Aplicación de los Indicadores de Eficacia, Eficiencia y Economía al Tercer Trimestre/2022:

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
52	60	89.02%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
70	59	91.20%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
7	4	55.00%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
14	13	95.83%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
172	309	60.96%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
16	31	56.73%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 92

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
0	0	0.00%

GRADO DE EFICACIA PROGRAMA 98

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
10	17	75,00%

ECONOMIA PROGRAMA 00

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
24.354.208.14	5.754.981.90	23.63%

ECONOMIA PROGRAMA 01

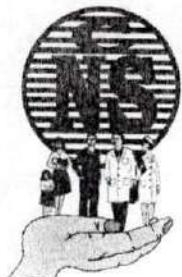
PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
2.950.715.00	421.073.64	14.27%

ECONOMIA PROGRAMA 72

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
161.925.119.00	40.671.189.56	25.12%

ECONOMIA PROGRAMA 73

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
1.154.458,00	251.385.29	21.78%



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Form. O&MI

Rепartición: Cite N°

ECONOMIA PROGRAMA 74

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
70.783.707,00	15.711.029.23	22.20%

ECONOMIA PROGRAMA 76

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
158.824.167	38.098.227.31	23.99%

ECONOMIA PROGRAMA 92

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION

ECONOMIA PROGRAMA 98

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
34.463.362.00	8430.944.08	24.46%

ECONOMIA PROGRAMA 99

PRESUPUESTADO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
18.000.000,00	2.550.655.71	14.17 %

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 00

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
52	202	34.50%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 01

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
70	451	30.00%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 72

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
7		

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 73

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
14	1	0.00%

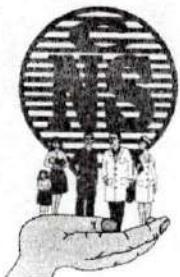
GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 74

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
172	248	21.00%

GRADO DE EFICIENCIA PROGRAMA 76

RESULTADO ALCANZADO	RESULTADO PROGRAMADO	% DE EJECUCION
16	691	35.00%

FUENTE:
Encargado de
Presupuestos y
Planificación



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Form. O&MI

Rепartición: Cite N°

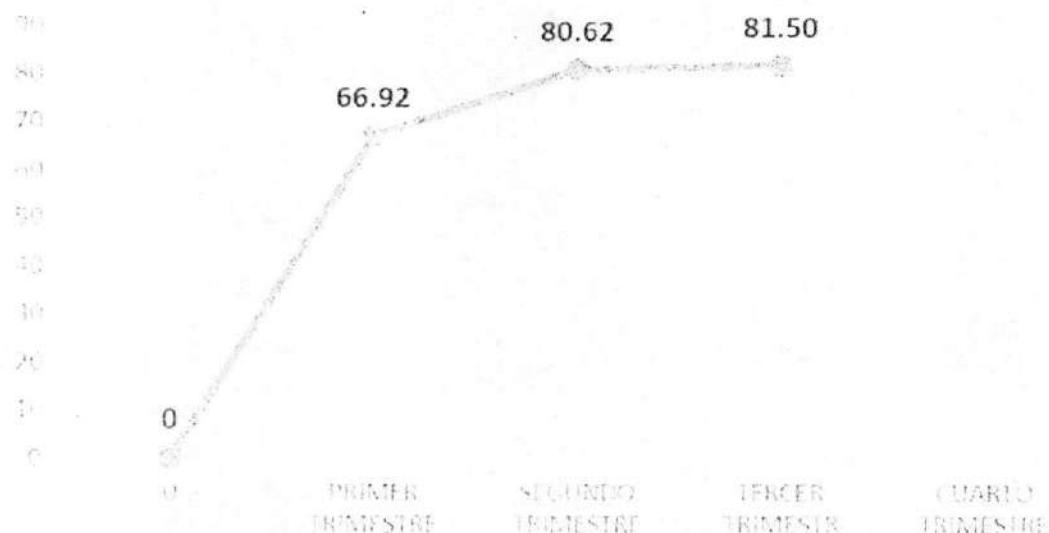
• Grado de ejecución POA consolidado de la Administración Regional.

El grado de ejecución del Programa Operativo Anual consolidado de la Administración Regional de Cochabamba al Tercer Trimestre/2022 es de 81.50%.

PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES

PRIMER TRIMESTRE		SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMESTRE		CUARTO TRIMESTRE	
META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO	META	LOGRO
100%	66.92%	100%	80.62	100%	81.50	100%	

PORCENTAJE DE AVANCE POR OPERACIONES



- En los proyectos de inversión de un total de Bs. 15.314.054,00 la ejecución presupuestaria al Tercer Trimestre/2022 es de 5.80%.

CAJA NACIONAL DE SALUD

OFICINA REGIONAL COCHABAMBA CALLE ESTEBAN ARZE 0-456 TELEFONO 4251142 - FAX 4251186

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE PROYECTOS DE INVERSION 2022

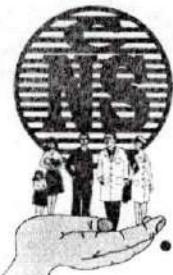
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	PRESUPUESTO VIGENTE					PRESUPUESTO INICIAL	EJECUTADO PRESUPUESTO					TOTAL EJECUTADO	% DE EJEC.	
	22110	22210	42230	42240	46110		22110	22210	42230	42240	46110			
PROYECTO 38	24.000,00	33.390,00	6.240.509,00	289.379,00		ref.int. HON'2	6.587.278,00	1.216,00	2.226,00				3.442,00	0,05%
PROYECTO 45					1.200.000,00	impl.comp.hosp.	1.200.000,00						0,00	0,00%
PROYECTO 51	12.000,00	15.211,00	4.215.223,00	171.323,00		archivo general	4.413.757,00	608,00	742,00	880.214,98			881.564,98	19,97%
PROYECTO 59	4.800,00	4.452,00	1.470.052,00			sist.red.alcanta.	1.479.304,00	1.736,00	2.226,00				3.962,00	0,27%
PROYECTO 71	4.800,00	4.452,00	692.589,00	34.230,00		materno fetal	736.071,00						0,00	0,00%
PROYECTO 80				854.899,00	42.745,00	oncologia	897.644,00						0,00	0,00%
TOTAL	45.600,00	57.505,00	13.473.272,00	537.677,00	1.200.000,00	0,00	15.314.054,00	3.560,00	5.194,00	880.214,98	0,00	0,00	888.968,98	5,80%
PORCENTAJE DE EJECUCION							0,02%	0,03%	5,75%	0,00%	0,00%		5,80%	

Cochabamba, 30 de Septiembre 2022

Lic. Humberto Aquino Nuñez
ENCARGADO DE PRESUPUESTOS

Cr. Edwin Gutierrez Sequeiros
CONTADOR REGIONAL a.i.
C.N.S.
Lic. Cinthia Calderon Olmedo
JEFE DE SERVICIOS GENERALES a.i.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

• Beneficio: Grado de Ejecución del PAC de acuerdo al siguiente detalle:

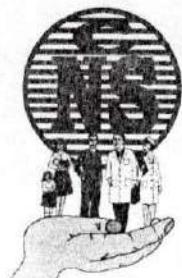
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD	%	SEGÚN ESTADO DE PROCESO							%
			FINALIZADO	%	CANCELADO	%	ANULADO	%	DESERTO	
Licitación Pública	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo	181	100	55	30,39	1	0,55	0	0,00	2	1,10
Contratación por excepción	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Contratación por Emergencia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Contratación Directa de Bienes y Servicio	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
TOTAL	181	100,00	55	30,39	1	0,55	0	0,00	2	1,10
										82
										45,30

Fuente: Encargada de Adquisiciones

6. CONCLUSIONES

De las operaciones planificadas en nuestra Regional, al Tercer Trimestre/2022 se concluye:

- 6.1. Que, de un total de 492 operaciones programadas, fueron cumplidas 318 al Tercer Trimestre, es decir 81.50%.
- 6.2. Que, de 492 operaciones quedaron en proceso 153 es decir 16.27% y 21 no fueron cumplidas representando un 2.23% de Incumplimiento al Tercer Trimestre/2022.
- 6.3. Que, al Tercer Trimestre/2022, la Unidad de Infraestructura tiene un porcentaje de cumplimiento físico en Inversiones de 0.00%. Y una ejecución presupuestaria de 5.80 de Bs. 15.314.054,00 presupuestado para la gestión 2022. Todos los proyectos son manejados por el DNIS. (Construcción Archivo General Regional Cochabamba y Construcción del Sistema de Red Alcantarillado Sanitario Hospital Obrero N° 2 Cbba.)



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

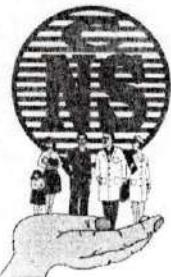
6.4. El comportamiento de las Unidades Organizacionales en el cumplimiento del POA/2022 al Tercer Trimestre es como sigue:

6.4.1. Tareas con calificación de Optimo: (100%)

Administración Regional	100,00 %	de 6	tareas, cumplieron	6
Auditoria Interna	100,00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Planificación	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Relaciones Publicas y Prot.	100.00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Sistemas	100,00%	de 15	tareas, cumplieron	15
Transferencia y Lucha contra La Corrupción	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Bio-Medicina	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Enseñanza e Investigación	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Estadística	100,00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Supervisión de Farmacia	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Supervisión de Laboratorio	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Epidemiología	100,00%	de 9	tareas, cumplieron	9
Trabajo Social	100,00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Supervisión de Nutrición	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Jefatura de Serv. Generales	100,00%	de 3	tareas, cumplieron	3
Presupuesto	100.00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Afiliación de Empresas	100.00%	de 4	tareas, cumplieron	4
Caja (Tesorería)	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2
Almacenes	100,00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Adquisiciones	100,00%	de 2	tareas, cumplieron	2

6.4.2. Tareas con calificación de Bueno: 76-99

Jefatura Médica	97.50%	de 28	tareas, cumplieron	26
Medicina del Trabajo	95.83%	de 14	tareas, cumplieron	13
Contabilidad	80,00%	de 2	tareas, cumplieron	1
Inspección de Empresas	90,00%	de 3	tareas, cumplieron	2
Supervisión de Enfermería	90,00%	de 7	tareas, cumplieron	6
Coactivo	83.33%	de 2	tareas, cumplieron	1



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

6.4.3. Clasificación de Regular: 51-75..... Cte N°

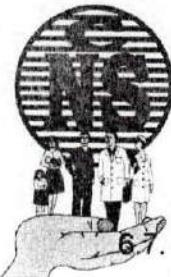
Administración Regional	63.64%	de 4	tareas, cumplieron	2
Supervisión de Odontología	66.67%	de 3	tareas, cumplieron	3
Infraestructura	60.00%	de 2	tareas, cumplieron	1
Transportes	71.43%	de 3	tareas, cumplieron	1
Bienes y Servicios	55.00%	de 7	tareas, cumplieron	4
Vigencia de Derechos	66.67%	de 2	tareas, cumplieron	1
Recursos Humanos	73.33%	de 2	tareas, cumplieron	1
Hospital Obrero N° 2	56.73%	de 31	tareas, cumplieron	16
CIMFA M.A.V.	63.96%	de 36	tareas, cumplieron	19
CIMFA Villa Galindo	71.72%	de 31	tareas, cumplieron	21
CIMFA Quillacollo	59.46%	de 30	tareas, cumplieron	16
CIMFA Sur	67.33%	de 29	tareas, cumplieron	19
CIS Punata	54.88%	de 22	tareas, cumplieron	10
CIMFA Sacaba	74.07%	de 26	tareas, cumplieron	19
CIS Sarcobamba	54.67%	de 17	tareas, cumplieron	5
CIS COBOCE	67.57%	de 23	tareas, cumplieron	16
CIS Villa Tunari	71.05%	de 22	tareas, cumplieron	13
CIS Aiquile	58.44%	de 24	tareas, cumplieron	15
PAISE Recoleta	53.16%	de 25	tareas, cumplieron	9
Gestión de Riesgos	75.00%	de 1	tareas, cumplieron	1

6.4.5 Tareas con calificación de insatisfactorio: 0 – 50

Recaudaciones	50.00%	de 1	tareas, cumplieron	1
Asesoria Legal	42.86%	de 3	tareas, cumplieron	1
CIS KAMI	35.21%	de 24	tareas, cumplieron	10

6.5. En la Unidad de Adquisiciones: en la modalidad de Licitación Pública no se tiene registrado ningún proceso, de 181 procesos de adquisición en la modalidad ANPE, finalizaron 55, uno fue cancelado, 0 anulados, 2 fueron declarados desiertos y 83 en proceso.

6.6. Según la Ejecución Presupuestaria por Objeto del Gasto, se tiene un Presupuesto Vigente de Bs. 494.276.648,00 y una Ejecución acumulada en el momento del devengado de Bs. 114.671.849,81 habiendo alcanzado un porcentaje de 23.20%.



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

6.7. De acuerdo con los parámetros de Evaluación de Cumplimiento, a nivel regional estaríamos ubicados en **Tareas con calificación de Bueno: (76 % a 99 %)** con porcentaje de **81.50%** con referencia a las operaciones.

- Los Indices de Eficacia y Eficiencia al Tercer Trimestre/2022, son los siguientes:

PROGRAMA 00 (Administración Regional, Control Social y Servicios Generales)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO 100%		
BUENO 99% - 76%	89.02	
REGULAR 75% - 51%		
INSUFICIENTE 50% - 0%		34.50

PROGRAMA 01 (Jefatura Médica)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO 100%		
BUENO 99% - 76%	91.20	
REGULAR 75% - 51%		
INSUFICIENTE 50% - 0%		30.00

PROGRAMA 72 (Bienes y Servicios)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO 100%		
BUENO 99% - 76%		
REGULAR 75% - 51%	55.00	
INSUFICIENTE 50% - 0%		



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 73 (Medicina del Trabajo)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	95.83
REGULAR	75% - 51%	
INSUFICIENTE	50% - 0%	0,00%

PROGRAMA 74 (CIMFASs Y CISs)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	
REGULAR	75% - 51%	60.96
INSUFICIENTE	50% - 0%	21

PROGRAMA 76 (HOSPITAL OBRERO N° 2)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	
REGULAR	75% - 51%	56.73
INSUFICIENTE	50% - 0%	35%



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

PROGRAMA 96 (Gestión de Riesgos)

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	
REGULAR	75% - 51%	75%
INSUFICIENTE	50% - 0%	0.00%

PROGRAMA 97 (Servicio de la Deuda y Transferencias)

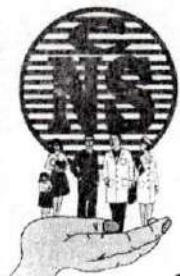
DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	
REGULAR	75% - 51%	
INSUFICIENTE	50% - 0%	

INDICE REGIONAL

DESEMPEÑO	% DE EFICACIA	% DE EFICIENCIA
OPTIMO	100%	
BUENO	99% - 76%	
REGULAR	75% - 51%	73.48
INSUFICIENTE	50% - 0%	17.21

7. RECOMENDACIONES

7.1 De un total de 48 Unidades organizacionales, 19 se encuentran con **Tareas con calificación de Optimo**, 7 Unidades Organizacionales con **Tareas**



CAJA NACIONAL DE SALUD

Esteban Arze O-456 • Casilla 524 • Teléfono: 425 1142 • Fax: 425 1186
OFICINA REGIONAL COCHABAMBA - BOLIVIA

Repartición: Cite N°

con calificación de Bueno, 19 con calificación de Regular y 3 Unidades Organizacionales con tareas con calificación de Insatisfactorio. Al respecto, La Jefatura Médica, La Jefatura de Servicios Generales el Director de Medicina Familiar y Comunitaria y el Director del Hospital Obrero N° 2, deberán instruir a todos Servicios y Secciones Administrativas, efectuar mayor y estricto seguimiento y cumplimiento del POA a todas las unidades para lograr el cumplimiento de las metas programadas en el POA/2022.

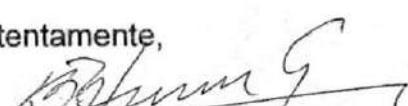
7.2 La Administración Regional, el Jefe Médico Regional y el Jefe de Servicios Generales, previo análisis de la situación deberán aplicar el Reglamento Interno de Personal en forma gradual a las unidades que se encuentran con **Tareas con calificación de insatisfactorio:** Asesoria Legal, Recaudaciones y Cis Kami.

En el caso de Infraestructura, -Obras de Inversión-, las Autoridades deberán efectuar representaciones ante la Oficina Nacional para el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, toda vez que los Proyectos son manejados desde el DNIS.

El Jefe Médico y el Director del PAISE Recoleta, y Director del Hospital Obrero N° 2 deberán propiciar reuniones para encontrar la forma de cumplir el registro de Contrareferencias, asimismo, analizar las causas por las cuales las metas no han sido cumplidas en el Tercer Trimestre POA/2022.

7.3 Asimismo, se recomienda efectuar los cambios y/o transferencias de Directores, Coordinadores, Jefes de Sección y Secretarías después de concluido el Trimestre o al Tercer mes del trimestre, porque los cambios son un factor importante para el incumplimiento de las metas. Asimismo, en los Memorándums de cambio deben consignar que se apersonen por la Unidad Planificación para la capacitación correspondiente.

Atentamente,


Lic. Rosa Blanca Herbas Garcia
ENCARGADA PLANIFICACION

RBHG/rbhg -c.c.Arch.